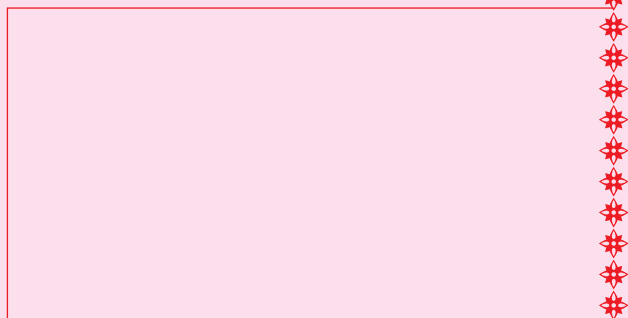


寧波同鄉

請按照此地址投寄 謝謝! ▶
無法投遞請退回



行政院新聞局出版事業登記證 局版台誌第○四四○號
中華郵政北臺字第一二一九號

寄件人：100台北市寧波西街126號

台北市寧波同鄉會

電話：(02)2305-2885 · 23052886

傳真：(02)2303-7363

劃撥帳號：00047478 號 台北市寧波同鄉會

E-mail:ningpo@ms71.hinet.net

寧波同鄉

聯絡會員感情
協謀同鄉福利
報導家鄉消息
發揚寧波文獻

中華民國一〇七年七月十日出版

台北市寧波同鄉會印行



6月16日「甬台學生包粽慶端午」活動，學生們與本會理監事會、志工媽媽及臺北寧波交流基金會代表全體合影。



本刊QR code

寧波同鄉會刊



本會QR code

台北市寧波同鄉會

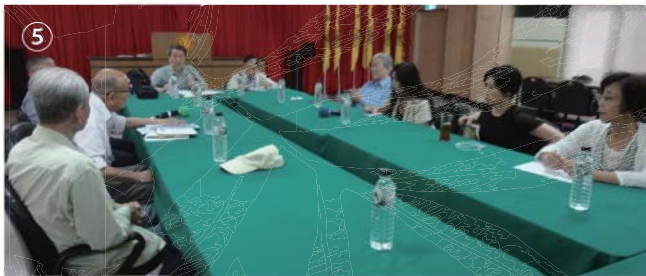
592

會務活動

①、本會信義計劃區土地合建案舉行簽約儀式。



③、2018.6.20毛家瑜理事長端午節宴請理監事及會務相關人員。



⑤~⑥、2018.6.11出版委員會議由主任委員吳家岩主持。



⑦、由婦女會主辦第八期書法班開課，本屆婦女會主任委員范佩菊與師生合影。



⑧、婦女會委員由主任委員范佩菊帶領下，於2018.6.14慰問住在老人院的長輩。

寧波同鄉第 592 期目錄

圖片：本會兩岸學生端節包粽……封面
會務活動……封面裡
兩岸交流……封底裡
兩岸學生端節包粽集錦……封底

寧波快遞：寧波公佈惠台 80 條措施……
……文玲輯 02
中東歐華人寧波峰會…啟明 04
寧波日報刊出毛家瑜任理事長…
……其揚 05
世界慈商大會凝聚鄉情……
……維中 06

會務報導：甬台學生包粽慶端午…胡倩 07
本會第一三二次獎學金頒贈典禮
紀實……歧軒 09
十八屆理監事會實力面面觀……
……應鎮國 13
出版委員會的心聲……吳家岩 15

毛葆慶先生回憶錄：走出去才有前途……
……毛葆慶口述 應平書筆錄 16

格言：印叟輯……19

名片冊：李惠利夫唱婦隨故鄉行善樂……
……應鳳鳴 18

寧波珍聞：三十六則珍聞……龐其輯 20

寓言詩：崩壞的世代……宋宏煦 24

生活隨筆：知無央 愛無疆……周詠棠 25
春閨夢裡人……夏烈 27

保健常識：夏天也要重血壓……逸剛 26

兩岸交流：寧波報業集團訪台……曉鶯 28

尋人啟事：尋找孫碧琦、孫義宣家屬……
……孫小明 30

鄉情采風：寧波話的腳……劉巽明 29
海邊的味道……寒石 31

晚晴集：浪淘沙……印萬芳 32

演講公告：專家談投資和健康管理……40

會訊：通告……01、40
改版說明……34
本會 107 年各項捐款收入徵信……34
本會第 18 屆第 3 次理事會會議紀錄
……35

台北市寧波同鄉會通告

- 一、本會訂於一〇七年八月二十五日（農曆七月十五日、星期六）上午八時三十分起在三張犁墓園四明堂舉行中元法會，誦經超渡亡靈、十時公祭、即晚施放蘭盂燄口，普渡眾生。歡迎同鄉蒞臨參加。如蒙惠捐功德金，請利用本會郵政劃撥第〇〇〇四七四七八帳號，戶名台北市寧波同鄉會，劃撥來會，或於是日親臨墓園交付本會會務人員辦理。
- 二、本會每月出版之《寧波同鄉》會刊，印刷費用及郵資支出龐大，敬請隨意樂捐，以維開支，無任感盼。同時為因應雜誌郵資飛漲，且本會會刊全面上網，已有電子版本，請各位鄉親體諒同鄉會收入竭蹶，自本年度起切實執行每戶（同一地址）郵寄 1 本為原則。如鄉親有特別需求，請來電本會登錄加寄，或來會自取。（下轉 40 頁）

寧波公佈惠台 80 條措施

文玲輯

6月19日，寧波市政府舉行新聞發佈會，宣佈《關於進一步深化甬台經濟社會文化交流合作的若干措施》，將為臺胞在學習、實習、就業、創業、生活等多方面提供與寧波居民同等待遇，促進台資企業在寧波更好更快發展。

新的辦法分赴甬投資、甬台貿易、社會文化交流合作、在甬學習實習就業創業、在甬居住生活等5個方面，共80條措施，其中有62條有新突破，是「升級版」措施。

比如，臺灣籍中小學生可在寧波就近安排入學，設立臺灣學生獎學金；完善高新區海峽兩岸青年創業基地建設，實施臺灣青年來甬實習就業創業「十百千」計畫等。

寧波與臺灣歷史淵源深厚、彼此聯繫緊密、交流合作資源豐富。寧波是台商在大陸投資的重要集聚地和兩岸交流的熱絡地區，也是臺灣同胞生活的重要集聚區。

截止2017年底，寧波累計批准台資企業2615家，共同運用台資147億美元，佔全市合同利用外資總量近20%，在甬台資企業對全市經濟總量貢獻率約為8%。

目前，已有11家臺灣製造業百強企業和45家臺灣上市公司落戶寧波，2017年寧波市對臺灣地區進出口458億元，臺灣是寧波第一大進口來源地和重要的交易夥伴，寧波口岸進口原產於臺灣的ECFA項下貨物總量已連續多年排名首位。

現在把其中重要的幾項辦法條列如下：

寧波台商投資企業可全面享受各類產業扶持政策

為臺胞來甬投資方面提供更加明確的支援；其中，針對對台招商引資以及台資企業在轉型升級、增資擴產、上市融資等過程中面臨的要素保障、政策扶持等熱點問題，提出為台資企業提供與大陸企業同等待遇的措施。

比如：寧波台商投資企業可全面享受寧市各類產業扶持政策；鼓勵台資企業在大陸主板、中小企業板、創業板上市，在新三板和寧波股權交易中心掛牌；對符合有關政策規定條件的特別重大台資項目，給予「一事一議」綜合扶持政策；鼓勵台



資企業和臺灣同胞參與寧波「中國製造 2025」試點示範城市、「一帶一路」建設綜合試驗區等平臺建設，與大陸企業享受同等待遇；鼓勵台資企業在寧波建設或運營科技企業孵化器；支援臺灣團隊在寧波共建研究院所；台資企業與寧波企業同等適用相關用地政策。對集約用地的鼓勵類台商投資工業專案優先供應土地，在確定土地出讓底價時，可按不低於所在地土地等別相對應大陸工業用地出讓最低價標準的 70% 執行；符合條件的台資企業可依法享受高新技術企業減稅，按 15% 稅率徵收企業所得稅；鼓勵臺灣知名會展機構註冊落戶寧波或設立分支機構等等。

系列便利措施：綠色通道、即報即批、無紙化申報

貿易便利是經濟交流的重要內容。在甬台貿易上，寧波將為臺胞開展甬台貿易提供更高效服務。

比如，寧波口岸採取「一站式檢驗檢疫」「綠色通道」等便利化措施，支援台資企業生產的先進技術設備與關鍵零件進口；台資企業在寧波保稅區等海關特殊監管區可開展與貨物貿易相關的研發、檢測、維修、融資租賃、跨境電商等工作；來自臺灣地區的入境特殊物品實施境外風險評估，符合衛生安全要求的，實現即報即批；推進「單一視窗」標準版試點，台資企業進出口可採取無紙化方式申報，提升台資企業在寧波口岸通關便利化水準；對開展對台貿易的寧波市外貿實效企業和重點企業，在信用評估基礎上，可按相關規定自助簽發《海峽兩岸經濟合作協定原產地證書》等。

兩岸青年交流專案予以資助

寧波早已有各種文化交流活動，如端午

節當天，鎮海區澥浦街道就在鄭氏十七房景區舉辦了一場「兩岸一家親、同圓中國夢」民間藝術交流會活動，50 名遠道而來的臺灣同胞和鎮海本地民間藝人歡聚一堂。今後，類似的社會文化交流將更加頻繁，平臺也會更多，空間更大。

比如，市財政對於符合相關條件的來寧波舉辦活動的兩岸青年交流專案予以資助；鼓勵臺灣教師來寧波高校任教、臺灣文藝工作者進入寧波的文藝院團、研究機構任職或研學；鼓勵臺灣文化藝術界團體和人士參與寧波國際文化貿易產業園建設，開展文化產品進出口業務；臺灣同胞在寧波創辦各類文化企業，享受和寧波文化企業同等文化產業政策；符合條件的臺灣地區律師事務所可在寧波設立代表機構，為寧波台企、台商和臺胞提供各類專業法律服務；鼓勵甬台民間調解組織合作，為在寧波的企業和個人提供調解服務等。

臺籍適齡兒少安排在公辦學校就讀

在實習學習以及就業創業方面，寧波出臺了一系列措施，為臺胞來甬提供更多關心。比如，臺灣各類人才來甬就業創業同等享受寧波人才引進、培養和服務保障政策待遇等措施；臺灣籍適齡兒童少年在寧波接受義務教育享受市民待遇，由各區縣（市）教育行政部門安排在公辦學校就讀；設立臺灣學生獎學金，為在寧波就學的優秀臺灣大學生提供 6 千至 3 萬元獎學金；在甬臺胞在公共文化服務、職業資格考評、各類榮譽評選等方面可享受和寧波居民同等待遇；每年為臺灣同胞提供不少於 1000 個就業崗位；每年接收 100 名臺灣大學生開展實習活動，實習期間給予學生一人一千元實習補貼並承擔在寧波期間的食宿、交通、參訪、人身意外保險等費用；臺灣同胞符合寧波高層次人才引進需

求的，可參加事業單位公開招聘。

生活上提供更多便利

寧波還將為臺灣同胞在甬居住生活提供更多便利。比如，在寧波的臺灣同胞及其家屬享有與寧波居民同等就醫待遇；在寧波就業的臺灣同胞可繳存和使用住房公積金，繳存基數、繳存比例、办理流程等與寧波職工保持一致；在寧波工作的臺灣同胞可參加寧波市傑出人才、市有突出貢獻專家、勞動模範、「五一」勞動獎章、技術能手、「三八」紅旗手等稱號評選；各級公共文化場館免費向臺灣同胞開放，臺灣同胞享受與寧波居民同等公共文化服務待遇；在寧波居住的臺灣同胞，可申請旁聽寧波市人民代表大會會議和寧波市人民代表大會常務委員會會議；臺灣同胞可在

寧波申請一次性臺灣居民來往大陸通行證並當場取證；臺灣同胞可以在寧波辦理機動車註冊登記及其他機動車業務，享受綠色通道、優先辦理；年滿 70 周歲的臺灣同胞，可享受乘坐寧波市內公共交通設施相關優惠；臺灣同胞享受與寧波居民同等景點遊覽優惠政策，等等。

《若干措施》的出臺有利於促進台資專案落地和人才引進，為更多台商台企來甬發展，更多臺灣同胞在寧波學習、生活、就業、創業提供了有力保障，將進一步深化甬台經濟社會文化交流合作。市政府副秘書長、辦公廳主任、新聞發言人王仁元說。市台辦主任施金國、市經信委副主任童鴻根、市人力社保局副局長周永當天也分別回答了現場記者的提問。

（取材自中國寧波網）

中東歐華人寧波峰會

啟明

6月5日至7日，在寧波華僑豪生酒店舉行了2018中東歐國家華僑華人寧波峰會，本會常務理事崔幼民代表台灣參加了會議。

2018中東歐國家華僑華人寧波峰會以「僑力創新·共享發展」為主題，旨在凝聚僑心僑智，匯聚僑資僑力，服務廣大海外華僑華人，增進友誼，深化交流，共謀發展。引導僑胞積極參與寧波「一帶一路」綜合試驗區和「16+1」經貿合作示範區建設，促進中國（寧波）與中東歐及世界各地的經貿、人文等各領域交流合作，助力僑胞創新發展，推動合作共贏，分享發展成果。

大會期間共舉辦六項活動，分別是：2018中東歐國家華僑華人寧波峰會開幕式、經貿交流對接會、中東歐國家僑界寧波聯盟第二次年會、寧波市海外交流協會七屆三次會長會議、僑商走進園區、參加第四屆中國—中東歐國家投資貿易博覽會等。共有來自42個國家和地區的132個僑團、250餘名海外僑胞、港澳台同胞和僑團負責人參加峰會，其中中東歐15國的61個僑團、120餘名僑領僑商參會。

峰會期間，還特別邀請了中國國際問題研究基金會歐洲研究中心主任、中國前駐外大使孫海潮，長三角城市經濟協調委員會專家委員、寧波市政府決策諮詢委員

會專家委員陳飛龍等嘉賓作主題演講，以及僑界菁英代表分享創業經歷，同時中國社會科學院創新工程重大基礎學科首席專

家、中東歐研究室主任劉作奎將在峰會上發布《中東歐國家華僑華人年度發展報告》。(却酬)

寧波日報刊出 毛家瑜任理事長

其揚

五月十一日出版的《寧波日報》A2 要聞版，報道毛家瑜當選台北市寧波同鄉會第十八屆理事長。

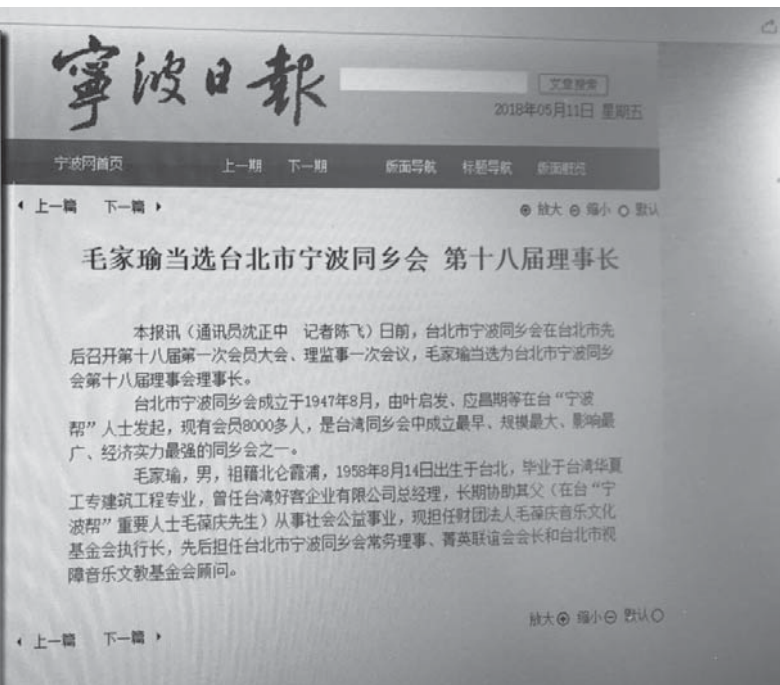
原文如下：

本報訊（通訊員沈正中、記者陳飛）日前，台北市寧波同鄉會在台北市先後召開第十八屆第一次會員大會、理監事第一次會議，毛家瑜當選為台北市寧波同鄉會第十八屆理事會理事長。

台北市寧波同鄉會成立於一九四七年八月，由葉啟發、應昌期等在台「寧波幫」人士發起，現有會員二千二百多人，是台

灣同鄉會中成立最早、規模最大、影響力最廣、經濟實力最強的同鄉會之一。

毛家瑜，男，祖籍北侖霞浦，一九五八年八月十四日出生於台北，畢業於台灣華夏工專建築工程專業，曾任台灣好客企業有限公司總經理，長期協助其父（在台「寧波幫」重要人士）從事社會公益事業，現擔任財團法人毛葆慶音樂文化基金會執行長，先後擔任台北市寧波同鄉會常務理事、菁英聯誼會會長和台北市視障音樂文教基金會顧問。



世界慈商大會凝聚鄉情

維中

在今年的5月23日至24日，做為中國最具幸福感的慈溪，為了凝聚慈商的力量，邀請了來自全球的慈商代表近千人與會、在寧波大劇院及主要會場白金漢爵酒店展出慈溪發展成果展，並舉行了慈商代表人物姚雲龍先生紀念館開館儀式。

慈溪市，是長江三角洲南翼環杭州灣地區滬、杭、甬三大都市經濟金三角的中心。市轄5個街道、14個鎮。目前全市人均地區生產總值為115378元（按年平均匯率折算為17370美元）。

本次大會是以「匯聚天下慈商，共建美好慈溪」為主題，整個活動包括大會、慈溪發展成果展、姚雲龍先生紀念館開館儀式、智能製造論壇、新經濟論壇、慈溪投資環境說明會、環杭州灣政產學研聯盟啟動儀式、文藝演出、市外慈商考察及相關配套活動等。



本刊主編應平書與同樣來自台灣的慈商黃聖朝董事長、楊志華董事長、許福吉董事長、張世弘董事長合影、楊志華董事長、許福吉董事長、張世弘董事長合影

慈溪市委書記高慶豐及市長項敏對參加的鄉賢發出一封公開信，信中指出，這片唐塗宋地是安居樂業的福地，勤勞智慧、敢為人先的慈溪人民創造了一個又一個發展奇蹟，綜合實力位居全國中小城市百強縣市第五，被評為中國最具幸福感城市。慈溪能有今天，廣大慈商朋友功不可沒！慈溪人是慈溪發展最寶貴的資源和財富。家鄉以慈商為傲，希望大家常回家看看，共同把家鄉建設得更加美好，讓慈溪始終成為大家難忘鄉愁的溫暖家園。

出席大會的代表們，在三天的活動，共商慈溪發展大計，加快推進慈溪「二次創業」、「二次騰飛」，為全力建設創新活力之城、美麗幸福慈溪，貢獻應有的智慧和力量。

為了強化慈溪的投資環境，慈溪開發了一些新的園區，比方位於市中心城區東北



來自台灣的裘國英董事長夫婦及來自北美的慈商魏慧、胡吉川、盧國文合影

部，東起馬潭路，西至東三環，南臨中橫線，北至北外環線，總規劃面積 2.3 平方公里，總建築面積 290 餘萬平方米的慈溪市商品市場園區。充分利用慈溪得天獨厚的區位優勢，旨在打造一個具有區域競爭力和產業推動力的綜合性、多功能、現代化的商品市場集群，將用 10 年時間，建成開放度高、輻射面廣、帶動力大、競爭性強、影響深遠的集群市場。園區整體規劃可以用「2、2、5、8」四個數字概括，就是兩大市場集群、兩大配套區域、五大功能組織以及八大商品市場。

另外就是地處慈溪市東北部沿海，杭州灣南岸河口沉積凸岸，東至慈溪市濱海經濟開發區，西接杭州灣新區，南臨九（十）塘橫河，北依十（十一）塘橫河，總面積 10.42 萬畝的市現代農業開發區。開發區以「政府主導、市場運作」的方式運營。成立管理委員會，下設慈溪市現代農業開發有限公司和慈溪市滄海慈湖農業發展有限公司，承擔產業規劃、項目招商、資金籌措、投資運營等方向。並由開發區入駐企業負責具體產業項目的實施。

還有就是大家比較熟悉的濱海經濟開發區了。開發區交通條件優越，距離慈溪中心城市 18 公里。開發區緊鄰沈海高速，在建的杭甬高速穿區而過，離最近高速入口僅 5 分鐘，突出的區位優勢，有助於開發

區融入長三角城市群和杭州灣灣區發展大格局。

這次，台灣慈溪聯誼會會長應平書也應邀出席，另外尚有在上海投資的永誠公司裘國英董事長、慈溪台商黃聖朝董事長、楊志華董事長、許福吉董事長、張世弘總經理，也都參加了會議並在會場合影。最後，大家還發表了二千字長文的慈商宣言，為大會畫下美的句點。（卻酬）



在主要會場白金漢爵酒店展出慈溪發展成果展

甬台學生包粽慶端午

胡倩

6月16日下午三時，本會二樓中正廳用桌椅和竹桿，佈置了二艘「龍船」上面綁上了棉繩，放好醃漬的糯米及餡料，帶著濃濃

的端午味道。原來這是一年一度的「甬台學生包粽慶端午」活動，要登場。這個活動，是由本會青工會崔幼民主委負責，與臺北寧

波交流基金會、寧波市赴台就讀學歷生聯誼會共同主辦，由學生會長梅曉霞主要規劃，活動主持人是戎炯濤和徐顯營同學。

活動開始，首先本會理事長毛家瑜致詞，他說，每一年，本會青工會都會舉辦包粽活動，一來解除同學思鄉之苦、二來增加寧波人團結、自信、合作的精神。今天參加的同學，有些已參過一、二次，他們參加過一定了解活動的精神，大家等一下也可相互比手藝，在此我不再多說。我先謝謝婦女會的志工媽媽還有工作人員，他們事先準備的很辛苦，同學才有現成的材料包粽。謝謝大家。

接著由臺北寧波交流基金會董事長徐正冠給同學說話。他首先歡迎大家到台北留學。他說，留學生最重要的就是要感受不同的文化與文明。台北是一個豐富而多元的城市，台灣擁有太平洋的寬闊和阿里山的高，這在大陸都是很少有的地理環境。所以來台灣這是要感受台灣海洋的寬闊和山景之美。不要只是呆在教室、宿舍和圖書館，而是要走出去提升人生閱歷。讀書是要用心讀，但他不是生活的全部，因為盡信書不如無書。所以大陸學生來台，要全方面多體會台灣之美；反之亦然。

我和我們基金會今日與會的伙伴們到大陸創業已超過二十五年，我現在可以說很了解大陸的好，所以我回台灣可以和台灣人分享大陸之好；同樣的你們到台灣留學，回大陸之後，就可與同學分享台灣的好。我們臺北寧波交流基金會是個只有五歲今天有七十一歲的同鄉會一起辦活動，希望結合七十一歲的智慧與五歲的活力，給同學們更好的交流。

主要負責的本會青工會崔幼民主委致詞表示，今天同學來得很踴躍，很開心、也很感謝梅會長，每次活動將舉辦之時，梅會長就與我聯繫，我說同學至少要有 60 人以上辦起來才有意義，而她做到了，今後我會仍

在相同條件下，繼續支持這樣的活動。當然要感謝我們的前任理事長李汝麟，是他在當理事長任內，開始支持這一兩岸學生交流活動；今年開始，現任理事長毛家瑜持續支持，使這一聯誼活動持續進行，年底的冬至活動也會辦，梅會長畢業了，不管誰接會長，我們都會支持。接著崔主委介紹了這次參加的本會理監事，有常務理事應君國、侯和平、干鵬飛、唐義為；理事莊明康、戴義化、鄭志寧、夏發凡、吳家岩、戴雅林、李幼娟、周家黔、阮國榮、張宏慶；監事王方岳；前任理事沈曼霖、柴周蕙芳；志工媽媽陳麗莉、張菊梅、鄭雷曼蓉、徐台英、俞志夏等；臺北寧波交流基金會參加的有馬準安執行副董事長、戴昇功常務董事、黃壽佐董事、李清潭董事、陳洳瑄秘書。

接著是我們這次活動的重心，同學們虛心向志工媽媽請教包粽子。本次包粽活動的餡料等前置作業是由新希望美食坊負責準備，這是一個關懷更生人自力的美食工作坊，志工媽媽們更是細心向同學示範指導，大家同心協力包好幾百個粽子。

四點整奉化來台參訪團在陳紅偉副書記的帶領下，也到了會場與同學一起同樂

陳副書記說，這次很高興，我們奉化訪台團到了台北寧波同鄉會參加寧波在台學生這項活動。我是第一次到台灣，訪台期間深深感受到，兩岸同文同根同種、血濃於水，完全沒有外鄉人的感覺。今天參加同學的活動，同學們遠赴台灣求學是難能可貴的經驗。台灣繼承了中華傳統文化的精隨，而對西方教育文化的理念吸收、接納、理解及融入也十分完備，所以同學在此求學是很好的。寧波目前在值全面發展關鍵時期，需要大量的人才、企業，所以在此勉勵同學在此好好學習，學成返鄉為家鄉建設作更大貢獻。這次來訪的奉化團成員有：奉化區委辦公室陸劍波、台辦主任應豐杰、區委農辦主

任王劍波、旅遊發展委員會副主任胡玉珍、大堰鎮黨委書記戴志鋒、尚田鎮黨委書記周開波、溪口鎮黨委副書記張安樂、寧波市國土資源局奉化分局局長陳光輝。

接著，同學們在戎炯濤和徐顯莒二位主持帶領下，展開定名為「明明粽夏」的活動。戎炯濤首先介紹了老寧波過端午有粽子、香袋、雄黃酒、艾草、菖蒲、還有龍方競賽等。徐顯莒同學則介紹了粽子除了是紀念屈原之外的另一重要傳說，就是紀念孝女曹娥，曹娥沿江尋找父親，最後投江而死，後人把此江名為曹娥江，並建曹娥廟，端午是為了紀念曹娥而曹娥正是寧波餘姚人。說完了過節典故，大家先後玩了破冰遊戲、玩了手結遊戲、並有同學申屠文杰獻唱《等你下課》及機智搶答等本會另外又準備了豐盛的點心，至到晚上八

時，大家才依依不捨的告別。

當天參加活動的甬台二地學生有：

張源、蔣罡、柯靖宇、李涵璵、陸靚滢、潘一諾、胡皓南、陳猛、申屠文傑、王小悅、徐樂鈞、石皓若、謝正其、陳奇彧、伊芸、陸寧洲、張元宸、金溢愷、周鑫、方中原、戴浩程、張熒玉、華晨鈺、葉浩哲、夏清如、林新航、程謙、俞兆豐、葉寅蕾、王琳喻、林丹蓓、林夏傑、范潤聞、羅書匯、楊明、林秋雨、陳子唯、馬冀、林雯、郝倩文、劉昱辰、王浩東、丁榮濤、俞寅仕、周宇翔、傅枝燁、李佳瑜、董菲、楊明、孟佩君、蘇姿煜、趙梓合、張晨恩、梅曉霞等五十餘人。

(却酬)

本會第一三二次獎學金 頒贈典禮紀實

歧軒

本會一三二次(109學年第2學期)獎學金贈發典禮於六月二日上午十時，在本會二樓中正堂舉行，本次獲獎同學共有五十九人；當天到場的有本會毛名譽理事長、理監事多人及學生家長等貴賓近百人，典禮由本會毛家瑜理事長主持，聯合報務部總經理陳國興發表專題講座。典禮過程及重要講詞內容如下：

一、主席毛理事長家瑜致詞

各位同學、毛名譽理事長、陳國興總經理、各位家長、各位理監事大家好！

寧波同鄉會今天頒發第132次獎學金，今天的主角就是得獎的各位莘莘學子，這也就是為什麼我在開場白中將各位擺在首位，因為你們的得獎是你們辛勤的付出所摘收的成果，我謹代表同鄉會向各位同學表示誠心的祝賀。

寧波同鄉會的先賢秉承阿拉寧波人詩書傳家的傳統，在民國41年那個艱困的年代，排除萬難，集腋成裘成立了獎學金，屈指一算到今天風雨無阻的已經132次了。66年來受獎同學11994人，頒發金額4765萬1565元，目前獎學教育基金總

計 4595 萬 5895 元。這不是一個小數目，是鄉長們辛苦勞動的所得捐獻出來的，各位學子們，我們中國人說飲水不忘挖井人，台灣也有俗語說吃果子，拜樹頭，我們是不是應該感謝這批鄉長呢？為昭公信及感謝捐獻鄉長，每年的會員大會手冊都有登錄捐款人芳名及金額。我們希望這種優良傳統能延續下去，當然更希望各位學子將來有能力時也能飲水思源，回饋更多鄉親。

我今天看到各位學子得獎，不禁想起我求學的情景，在我的心目中得獎是一種無上的光榮，看到了人家領獎眼中充滿著羨慕，但是不管多麼努力自己的成績離得獎的門檻是那麼遙遠，因此我是無緣領這個獎的，想不到今天我變成了頒獎人，這個工作我能勝任而且感覺心情暢快。

各位學子成績優秀，品德高尚，是同鄉會的一分子，同鄉會以你們為榮，你們也是同鄉會的菁英，時時牢記阿拉是寧波人的後代，寧波文風鼎盛，民風樸素，魚米之鄉是江南的好地方。各位學子在求學階段，先養成獨立思考能力，不人云亦云，做事從小處著手，大處著想，不以管窺天，夜郎自大。登高才能望遠，站在高處看問題，思路豁然開朗。將來學成畢業後都能學有專精，貢獻社會，也請不要忘記同鄉會這個大家庭，多多關懷同鄉會，多來走走，各位年輕的菁英是未來同鄉會的接班人。

時代的巨輪永不停息的前進，同鄉會唯有與時俱進才能跟得上時代，希望各位在座的學子，各位鄉長能給我們鼓勵給我們鞭策，讓同學會會務明天會更好。謝謝各位。

二、毛名譽理事長致詞

毛理事長、李前理事長、各位理監事、各位同學，大家早上好！

今天發獎學金，是我們寧波同鄉會傳來優良的傳統。我們獎學金的金額雖不是

很高，但這是榮譽，得表示你在學校有認真求學。最後祝大家身體健康、家庭美滿。謝大家。

三、教育委員會工作報告

教育委員會吳家岩副主任委員工作報告：

由於教育委員會主任委員張禔民有要事，由教育委員會吳家岩副主任委員代表報告了本次獎學金基金及贈發的現況。他說，非常開心能夠看到這麼多的同學，有資格請領獎學金，這表示在場的同學，在學校成績優異的表現被肯定，要知道，總平均成績達 80 分以上是非常不容易的，這也代表我們寧波人有希望、有未來，有雙（錢、前）途，同時也是我們寧波同鄉會的光榮和驕傲。

教育界有句名言，大學畢業只完成人生知識求取的 5%，其他的 95% 是碩士、博士和日後的自我學習和成長。所以說在座的同學們仍然有一大段人生道路要走。要知道現在是多元化社會，每個人都必須要跨領域學習各種不同類別，人文、科技、科學、政治、經濟等等都務必涉足，所以說，廣泛深度的閱讀是有其必要，而且是開啟知識及智慧的一把鑰匙，同時還有最重要一點就是為人處世的「道德規範」，是我們人生成長的第一要件。

各位同學，你們都已是成年人，將來出了社會必須做個有為有守的年輕人，身為寧波人，就必須為寧波人爭光彩，將來各位有功成名就的一天，可別忘了回來同鄉會貢獻心力，讓我們寧波同鄉會發光發熱。

接著，吳副主委報告了這次獎學金頒發的現況：本次獎學金共有 59 人提出申請，其中大學生 43 人、專科生 4 人、高中生 12 人，根據本會獎學金頒贈辦法，最後得獎的有：1. 紀念董純綱先生董張文元女士專案獎學金十萬元，共發給谷承洋、陳英

嵐、張晨恩、羅寓、鄔佩潔等五名，每名二萬元；2. 紀念毛秉貞先生、周葆貞女士專案獎學金十萬元，本次核發黃國致、屠翔鈺、王信惟三名每名一萬元，尚結存七萬元；3. 支領本會教育獎學金的同學共 51 名：其中大學生 35 名，每名 6000 元（另，陳佳君、周宏澤、張晨欣、陳靜璋等四名加發績優獎金每名 6000 元）；專科生宋嘉榮等 4 名，每名 5000 元；高中（職）生朱凱新等 12 名，每名 4000 元。

目前本會獎學基金及紀念基金，合計 304 筆，總金額有 45,95,895 元。這些基金是不能動的，而且要專款專用。

另外，希望年青學子踴躍加入青年工作委員。為了為未來同鄉會的會務發展，希望大家先加入青年工作委員歷練。青年工作委員在 6 月 16 日（週六）下午三時，在今天這場地即本會二樓，舉行兩岸青年學子歡度端節之包粽聯誼活動，屆時歡迎今天在場同學、家長都能報名參加。還有，本會預計 8 月 6 日至 15 日辦理寧籍大專在學學生赴甬夏令營，將與寧波相關大學學術交流、參觀各項教學設施暨故鄉名勝古蹟遊覽，為期十天，預定名額二十名，以具才藝表演文康專長者優先。費用除自備新台幣壹萬元外，其餘一切費用由本會補貼（不含證照費），有意參加者，自即日起請向本會報名。

其次，本會目前有很多長期開辦的課程，如手機及平板電腦、社交舞、書法課、寧波話教學等課程，還有卡拉 OK 歡唱活動，歡迎同學踴躍參加。

四、專題演講

請聯合報陳國興總經理專題演講。

毛名譽理事長、毛理事長、李前理事長、各位理監事、各位同學，大家早上好！

今天就最近，也就是年初對岸宣佈對佈

對台 31 項優惠及 6 月 1 日上海落實對台的一些措施，主要要和同學就趨勢和機會兩大來分享。

首先說直播二字，今天在座者你直播了嗎？2017 直播已經是不可逆的潮流，線上直播從 YouTube 燒到 Facebook。不論你目前是否都在直播，但你一定要學習、甚至去實驗。為什麼？大家一定知道網紅，網紅是一股潮流，他代表知名度和麻吉。直播可以建自己的特色，我現在也在學直播，很有趣，未來再加上社群網站將無可限量。2017 年在年輕一代間，直播已是最夯的一件事。未來，我們教育界應加開直播課程。

昨日中央社有一新聞說科技部在推動「AI 小國大戰略」，結合廣達、華碩、台灣大等 3 大企業，打造台灣自研自製的 AI 雲端平台，提升台灣 AI 產業升級及完整生態系，科技部估，平台主機計算能量，可望擠進全球超級電腦 500 大排名前 30 名。國網中心表示，AI 雲端平台目的：建構國家級 AI 研發與雲端服務環境，主體幾乎都是由台灣廠商建造而成，比建置的超級電腦「台灣杉」效能更強。因為我們馬上要從 4G 提升到 5G，到了 5G 時，AI 之網路鏈十分重要。AI 小國大戰略希望台灣未來擠上全球排名前 30 名。希望同學能持續關注並了解這件事，並設法參與其發展，因為 AI 一定是未來科技的重心。其次要談的是自動駕駛，過去我們在電影上才看到的場景，目前也將在現實社會中具體實現，所以這也是未來科技的另一重心。

現在再回頭來談同學的未來，以目前的兩岸氛圍，同學們該如何看待自己未來的求學或就業的發展。2017 年 7 月，大陸宣布：放寬台生憑學測成績均標以上，就可申請大陸所有大學；在就業及創業方面也有很多優惠措施，同學們不妨多考慮到對岸發展或學習的可能。

林清波校長說，現在是水平快速流動世代，加上網路發達，家長或學生都會關心未來發展，對學生們來說，去大陸讀書好比去歐美日、加拿大或新加坡等國家唸書，只是多一個選擇…請不要忘了潮流和趨勢。我簡單提個重點：今年2月28日中共國台辦發言人安峰山，在例行記者會公布「關於促進兩岸經濟文化交流合作的若干措施」。在31項惠台政策中，其中有12項是針對台企業，直接給與和大陸企業的待遇；19項給台灣同胞，給與和大陸同胞一樣的待遇。同學一定要去仔細研讀各項惠台政策，找到對自己最有力的，去積極爭取。

今天在座的同學都很優秀，大家努力讀書領取獎學金，但就如剛才吳副主委所說未來的人生，才是另外百分之九十五知識求取的開始。另外，上海是目前台灣民眾在大陸定居、就業、求學、生活最大的城市。上海台辦於6月1日，實際研究推出便利台灣民眾的宣佈的55條重大政策舉措、配套措施，十分重要，其中有一項就是協助台灣民眾就業與創業，並提供價公共租賃住房及海外人才居住証……等。

接下來要跟同學談機會，每個人都有許多機會，你看、你摸、你拿，其實就是一種選擇。人生中有許多機會。我個人的經歷也是如此，我剛畢業時是進入出版界，後來進入聯合報，到現在已有38年，在報社我經歷好多部門，每次調動職務，我都爭扎，接受或不接受？接受就是挑戰，不接受就是離職。最後我接受了挑戰，所以，我要說我的工作經歷就是「總是經過」；現在我的職稱是總經理，但我認為它就是「總是經過」。這是我個體會給同學參考。

阿拉伯有句諺語：「你若不想做會找到一藉口，你若真想做會找到一方法。」以此和同學共勉。同學們都是在學的菁英，

但不要以此滿足仍要不斷學習，成功人士就是從不止學習。同學的未來，不但要贏，還要勝；贏在學習勝在攻變，這是成功者的真理。古人說：「富不學、財不長；貧不學、窮不盡」。最後，要和同學分享的是現在最夯的大數據。數據很重要，這是同學不管是預測未來或是創造未來，都不可或缺的依據。

請貴賓毛治國前副院長致詞

理事長、各位理監事、今天接受獎學金的同學們，大家早安：

很高興來參加獎學金的贈發典禮，我自己也是曾受惠這項獎學金。也因為這一因緣，現在我退休了，應該回饋，讓下一代學生繼續獲得獎學金，我認為這樣的作法，是一種循環，讓有能力幫忙別人的力量成為善性的循環。也希望在座的同學，將來一定有各自的成就，將這樣獎學金的循環可以棒棒接力，讓你們的下一代也可有這樣的鼓勵。我今天分享這一概念。現在祝福大家，感謝大家。

五、受獎學生 代表致詞

受獎學生台北醫學大學護理學系三年級的陳英嵐同學代表致詞

理事長、各位理監事、鄉長、家長和同學們，大家好：

我是目前就讀台北醫學大學護理學系三年級的陳英嵐，很榮幸這次能代表受獎同學上台致詞。首先，我想對同鄉會長久以來給予我的鼓勵表示感謝，同鄉會的獎學金，從高中一年級開始，便是種對於我學業上付出的肯定，也是我精益求精、追求進步的原動力。

接下來，我想簡短分享這學期實習中，令我印象深刻的一件事。在實習的最後一天，有幾位遠道重洋，來到護理學院見習的國際交換學生，與我們切磋技術，並交

流台灣與國外病房實務和學術學習的相異之處。其中，澳洲的同學說道，他們對於實證護理的落實，也就是打破臨床與理論之間隔閡的相關研究，並提及學校對於他們更新文獻資訊的閱讀能力，以及每份所寫報告中的每一句話皆須標註引用來源的堅持，這種徹底培養以「多少證據，說幾分話」的原則，是我在台灣教育中鮮少看到的訓練，也是我期望自己能培養的實力。

經過此次「在地國際化」的體驗，開啟我對於國外護理領域發展的好奇，打開了全新的視野，也決定嘗試突破自我，走出

台灣，在今年暑假跟著學院所舉辦的四週國際見習課程，到美國德州大學和德州醫療城的醫院增廣見聞，並打算利用同鄉會獎學金累積而來的一筆儲蓄，實踐國際移動力。說到這裡，也要再次感謝同鄉會對我的支持，因為有了獎學金這筆資金，讓我在出國經費上沒有後顧之憂，提供更多的學習機會。最後，由衷謝謝每位同鄉會前輩的貢獻，希望未來的我走入職場後，也能提供自己的微薄之力，繼續灌溉此棵為更多後輩乘涼的大樹，謝謝大家。

（卻酬）

十八屆理監事會實力面面觀

應鎮國

本稿試談同鄉會十八屆理、監事實力，其中分理事與監事的年齡、學歷、經驗篇；其中經驗是依據曾任本會理、監事年資。年齡是分資深與青壯，並以平均年齡與前些屆比較，最後作綜合評析，提出對這一屆的期望。

理事平均年齡增八歲

本屆理事平均年齡是七十二歲，比上一屆六十四歲增加八歲。年齡超高，非為本屆高齡同鄉受歡迎近之故，實際原因是理事連任率高。上一屆計算平均年齡，這次連任者當時年齡要低四歲。這次理事連任十二位，由上屆監事轉任三位，以每人四年計，就增六十年，佔平均率四個百分點以上。減去此增加率，則為高齡者當選參與了。

本屆理事年齡最高者是八十一歲（連任）、最低三十九歲（新任）。細分年齡層

級：80歲以上一人（即最高81歲）、70歲以上6人（均為連任）、60歲以上12人（新任6人、連任6人）、50歲以上3人（新任2位、連任一位）、40歲以上2位（都是新人）、30歲以上1位（新任）。

由此顯示，60歲以上層級12位，佔48%，幾達半數，為本屆理事會中堅分子，巧的是新舊任各佔一半。50群層3位、40群層2位、30群層1位，是本屆突出部分。尤其40群層、30群層目前是會員中最金貴年齡，卻是對會務參與率一向最低的一群。

元老級多過新人

經驗觀，係從理事年資層面分析。

18屆理事中，曾為17屆理事14位（其中一位是監事），新任理事11位；包括男性17位、女性8位。

再予細分，連任理事中「四朝元老」四位；

連任三屆五位；再接再連的五位（其中一位上屆任監事），新舊更替頻率尚高。能在 15、16、17、18 理事會四屆問鼎，顯示在同鄉會中有「基本盤」，並對同鄉會定有良好貢獻。

新理事會有新理事十一位，比近四屆任何一屆都多，對會務助益是多是少，固然得視新人表現，也要看理事長領導有方。

繼從理事中學經歷層面觀察。學歷方面有博士兩人、碩士三人、大學及專科十三人、中學七人，水準之高，歷屆無出其右。再看經歷：上一屆常務理事全部當選（其中一位退休、一位轉任監事）；上一屆理事當選十二位，也即本會理事會中有舊人十七位，佔理事會人數六成八，不過上屆理事長轉選監事，理事長是新的，對於新任理事的發揮，應有助益。

本屆監事平均年齡是七十歲，比理事平均年齡低兩歲。不過最高年齡者有八十三歲，較理事最高齡兩歲，是個有趣的巧合。

細分監事年齡層級，六十以上四位、七〇以上一人、八十以上兩位，不過從上屆理事變換跑道而來的有四位，捲土重來的一位，連任一位，對會務都非常熟悉，與理事會算是匹配。

監事們學識均很豐富，計有碩士兩位、大學一位、專科兩位、中學兩位。

整體而言，本屆理監事會陣容堅強，為以往各屆所不及。願凡事均能達成共識，團結和諧，為同鄉會創出一個共同美好的願景。

候選人名單是重點

理監事水準的高低，在於同鄉投票選舉。每逢選舉的會員大會，必有一本手冊，最後一頁刊有每位理監事候選人名單，像是公民選舉的選舉公報，詳列每位候選人姓名、年籍、學經歷。只差一張照片，候選人上此名單並不容易，需要有投票權人認真

去認識他，否則就枉費同鄉會此項設計。

基本上，候選人的產生，只有原任（例如十八屆的原任是十七屆）理監事有當然資格，而且每一原任理監事可以提名推薦一位候選人。會員也可自由競選，但需在公告時間內由規定人數的連署（是為十五位合格會員）辦妥登記。

在此制度下所產生的選舉結果，一種是可能由原任理監事或其提名人全包，一種是新人結派造勢對抗。名譽理事長毛葆慶先生曾經說過，同鄉會需要新血，但新人難找；另一方面，有理想抱負的同鄉想為同鄉會服務，卻找不到一道門可以進來；也就是說單槍匹馬闖不進來。毛先生的話，隱含很多無奈，因此前些屆有些博士、碩士候選人，甚至像一位「章孝嚴」的候選人，都只落得一個候補，而知難退出。

如何彌補這一缺點？個人認為值得同鄉會設專案小組好好研究。例如：(1) 新人在大會中有幾分鐘發表政見機會；(2) 設新人保障名額；(3) 設定「新人」定義。要不然，就需要合格會員每逢選舉，要仔細看看候選人名單了！

號召寧波人都能回家來

會務另一重大課題，是「如何引進新的會員」。

且以會費收入作一約略推算。會費收入數民國九十五年是七十二萬元、九十六年六十六萬元、九十九年六十五萬元、一〇四年是五十萬元、一〇五年四十七萬元、一〇六年（選舉年前夕）五十二萬元。會費收入逐年降低的多。為何選舉年前夕增多了？原因出在平常年不繳年費，到了選舉，不繳費不能投票，也就在這數據上，顯示出平常年新會員之少。

名義上，本會會員人數至民國一〇六年底止有二二六二人，其中包括榮譽會員、

永久會員、基本會員、贊助會員。永久會員一次繳費成為終身會員，變數最少，但歷年成長率最低；基本會員每年繳費，也即是戶籍在台北市的同鄉，可是繳費率不穩定，每屆四年中，有三年不太可靠。贊助會員是戶籍不設在台北市的同鄉。多是礙於情面、或者懷有「鄉愁」情結的鄉親，是最可貴的，卻礙於會章沒有選舉和被選舉權，所以人數不多。昔日水祥雲鄉長當理事長時候，他以中央人民代表身分到人民團體或政府機關、公營企業去發掘寧波同鄉，鄉長們成群入會，後來實施個人資料保護法，人事單位不得公開或洩漏員工「個資」，這條管道從此不通。現在每年新會員固定來源是透過本會獎學金、會員徵募隊、大陸婚姻關係、華僑返國定居。由會員主動物色而自願申請入會者，則少之又少。

事實上，台北市原籍寧波的成年市民，

至少有二萬人。他們大多數是現有會員的家屬，可是入會意願不高。這是需要努力設法，把他們爭取進來，否則會有「風箏斷線」的日子，永遠找不回來了。

本屆理事中新增四位女性，可要讓她們發揮潛在的力量。過去婦女理事看重年節慰問養老院住院同鄉工作，後來養老院住院同鄉少了，她們轉移到做志工，卻沒有投身招攬會員成為主要力量。婦女工作委員會曾有計畫在台北市各區及新北市重要地區成立工作小組，如果把這小組轉移為發掘、招攬會員小組，預料必事半功倍。至少有些「石骨鐵硬」的「釘子戶」，掛著寧波招牌，卻不肯入會，在女性成隊勸導下應能有成。

個人期望本屆理監事發揮實力的，是增加會員人數，號召寧波人都能納入同鄉會組織，尤其是使「失聯」會員都能回「家」！

出版委員會的心聲

吳家岩

我是今年第十八屆理事之一吳家岩，毛理事長指派本人為出版委員會主任委員，誠惶誠恐的接受這項任務，主要原因本人過去未曾接觸過類似此行業。所以說，一切必須從零開始摸索學習。因此我聘請了四位資深顧問，三位副主任委員及十一位委員成為今後為期四年出版委員會一起共事夥伴。同時，於今年六月十一日也立即召開第一次出版委員座談會，討論今後發展和改進的方向。尤其是我們鄉長們所共同關心的寧波同鄉會刊。由於同鄉會是非營利單位，所以每月會呈現絀數的窘境，目前同鄉會出版委員會收入的來源主要有

三項（一）廣告費、（二）捐獻、（三）利息，但仍然是入不敷出甚多，這是過去數十年來的現象。

另外，從五九二期七月份所發行的寧波會刊，我們多年來所配合的印刷業者，要漲價三成，大約多了近六千元，無形中更加重了出版委員會的負擔壓力。目前我們在一〇七年度所編列（會刊、雜誌目錄纂編）預算約九十六萬，應是不足的，以目前的現況推算，所有費用加總約一百萬元左右。

於是乎，我們前輩顧問們（印萬春、應鎮國、周詠棠）和所有的委員們達成共識。

聲明、建言及因應之道如下：

(一) 增加廣告費收入(目前已有部份鄉長贊助)。

(二) 增加募款及捐款來源。

(三) 活化目前台北市寧波同鄉會的資產，此項必須由理監事會廣泛討論定案後，再向會員大會報告說明。

因此，本人以最謙卑的心聲向廣大的

鄉長們大聲疾呼，祈盼儘個人能力範圍內提供廣告或捐款贊助台北市寧波同鄉會出版委員會，以便改善和推動會務，讓出版委員會有足夠的經費來提升會刊的品質，令鄉親們更滿意。捐款的帳戶如下：郵政劃撥帳戶：台北市寧波同鄉會，帳號：〇〇〇四七四七八。並請在備註欄註明出版捐款。(却酬)

走出去才有前途 ——我的奮鬥人生(三)

毛葆慶口述 應平書筆錄

其次，當年我打工時，還學到了寧波人讓利的哲學。創業之初，有一家建築公司競標紅磚，我以磚廠的報價直接參與標案而得標了。得標之後，我要求建築公司每個月要開出支票，並直接交給磚廠，使資金融通順暢，而我也不擔風險。這筆生意，我沒賺錢，但是賺到了口碑，後來很多建商及砂石、紅磚等廠商都樂意供貨給我。

就這樣，開業以來生意很穩定。只是有一天，我如同既往，習慣在清晨看報，突然被一則啟事吸引住了，這是亞洲水泥徵求經銷商的廣告。我心中一動，這是良機啊！因為水泥可是所有建築材料的龍頭，如果能獲得亞洲水泥的經銷權，這是很大的商機啊。當然，當時亞洲水泥尚草創時期，但當時台灣主要水泥企業的重心都在南部，而亞洲水泥當時是在北部，而且屬於遠東集團大企業，這是有前途的事業。當然，遠東集團為了涉足水泥資本嚴重不足，所以找到了當時香港的企業家應鶴山注資港幣八百萬元，這才開辦了亞洲水泥。不管怎麼說，能加入遠東集

團還是有相當吸引力的。

轉捩點三：取得亞洲水泥經銷商資格

招募廣告上的應徵地址是在中山堂對面的永綏街，遠東紡織一家門市的後面，我按址找到了那裡，進入大門，櫃台前坐了名年輕人上下打量我，我當即表示，看到報紙，亞洲水泥徵經銷商，我是來應徵的，我是×××建材行。他立刻回答：「我們名額已滿，你來的太晚了。」聽他這麼拒絕我，我只好摸摸鼻子默默的離去，是啊！誰叫自己來晚了。我心中不免懊惱自己沒有早看到報紙廣告。

第二天早上，我看報紙，又看到亞洲水泥徵求經銷商的廣告，我就思考了，這老闆刊登廣告是要付費的，名額已滿為什麼還要登廣告，這裡面一定有玄機，我這樣想著，心中有了主意。我記得房東認識遠東紡織的財務部主任，我請他介紹我去拜訪這位主任，他馬上打電話給亞洲水泥負責的經理，經理回答說：「那你請他來吧

！」他把經理家的地址告訴我，那位經理住在新店遠東紡織的宿舍。我有了地址之後，買了盒水果，騎著腳踏車，專程跑了一趟。我記得那天是星期天，到了之後經理非常親切，他請我明天到辦公室再去找他。

星期一大早，我又回到永綏街的遠東紡織門市後面，還是那個年輕人在守門。這次，我直接說：「我要見經理。」他表情無奈地只好去通報。我進去之後，經理說：「你要作經銷商要先繳保證金。」我就開了張十萬元的支票，還是那個年輕人幫我辦的手續。那年輕人心中似乎很訝異，沒想到我直接找到經理，還是拿到了經銷權。

從那以後，我的建材行營業項目就是以水泥為主，紅磚為輔。因為建材的項目是非常多的，一個人不可能什麼都做全。有了亞洲水泥的經銷權，我的重心自然在水泥，而且與亞洲水泥的工作人員都相處融洽。民國 48 年，台灣發生八七水災，重創中南部，造成中部以南地區洪水氾濫，電話與交通全部中斷，洪水甚至淹過西螺大橋橋面一公尺，受災地達 13 縣市。其中以苗栗縣、台中縣、南投縣、彰化縣、雲林縣、嘉義縣及台中市受災最為嚴重，其中大肚溪（烏溪）溪水高漲，橋也斷了，洪水同時急流南下，但由於彰化鐵路橋附近水道狹窄，大水排洩不及，使得大肚溪左岸被大水沖毀 1,102 公尺，洪水沖進彰化市、和美鎮及伸港鄉，使之成為災情損失最為慘重之區域。

這一災難，使得南北運輸中斷，南部水泥

廠的廠房一方面受風災影響，一方面即便生產了，無法及時運上北部。當時國內的水泥廠如台泥、嘉泥工廠都在南部，北部水泥廠只有亞洲水泥的廠房在竹東。而正值建築業蓬勃發展的年代，當時房子只要開工，馬上被搶購一空，建材行生意原本已是火熱，再加上水泥缺貨，等於只有亞洲水泥一家獨門生意，我的賺錢時代來臨了。

當然，機會來了也要自己把持住，因為當時的建案，幾乎都是預購，正規商人收了客戶的訂金，大多立刻把房子的建材買好，這樣就可以很穩當的得到應有的利潤，我清楚的記得我認識的一個朋友，他原來在某營造廠工作，學得施工的技術，就自己自立門戶。他找到一塊地與地主談妥合建，這片地可蓋 20 棟 800 戶四樓公寓，他分得 400 戶，才推出，房子就銷售一空，他算了一下，每戶可獲利 2 萬元，400 戶就是 800 萬元，在當時是很可觀的數字，他一高興，沒有把客戶給的訂金去買建材，反而每天到新加坡舞廳報到，等到房子如火如荼的蓋起來，建材也水漲船高，他再去搶購，價錢也就下不來了。

這只是其中的一例，總之，在全民搶購新屋的氛圍之下，與建築相關的所有材料也是又漲高，而且利潤豐厚。我一個月的營利就可以買一棟房子，也就是那時候，我有了自己的房子，是安東街 189 巷國泰建設蓋的房子，我買了下來，脫離了租屋生涯，並且還買了汽車，生活明顯改善了。

（三·卻酬）

友會訊息

青雁基金會有了微信公眾號

青雁基金會的微信公眾號：「青雁青年 plus」已正式上線，裡頭有許多基金會的活動訊息、回顧紀錄，定期更新兩岸交流資訊。凡大學生、青年、社會人

士都能看到適合自己的內容，未來特定的交流活動會在這裡公告和舉辦，有興趣的鄉親可在微信公眾號內搜尋「青雁青年 plus」並連接

李惠利夫唱婦隨故鄉行善樂

應鳳鳴

同鄉會去注營養素

民國一〇四年二月四日，當時本會李汝麟理事長受託攬請侯和平理事，前往台北醫學大學一家所屬醫院，擔任院務和醫護人員的「寧波話」教學。

一〇四年十二月十九日，寧波李惠利東部醫院開幕，大門口多出一塊「台北醫學大學寧波醫療中心」牌子。台北醫大附屬醫院受委託派駐經營管理團隊，進入李惠利醫院實施「一院兩制」的台灣模式醫院經營管理。

這是寧波醫院制度一次大膽的改革嘗試。本會雖非雙方合作之橋樑，卻為台北醫大前往寧波服務注入了一劑語言溝通的營養素。

功德未竟身先死

寧波李惠利醫院，是以香港「鐘表大王」李惠利之名設立的，創於一九九三年，不幸李惠利先生已於一九九一年逝世，由他夫人李唐文蘭女士完成他的遺願。

開始時，這家醫院先屬寧波大學附屬醫院，後來擴展為寧波市醫療中心李惠利醫院，由市府配套，成為集醫療、科研、教學為一體的大型綜合醫院。

二〇一四年李惠利東部醫院竣工，增設婦女保健中心、傳染病區、急救中心，還新設麻醉科廿三間淨化手術室、專門手術室三間、專職護理室六間，每年有一萬五千多人次病患療癒復健，病人有來自舟

山、台州、紹興週邊地區，造福一方。

老來才踏老家路

李惠利先生是鄞州銅盤村人，一九一二年生於上海，一九四七年舉家遷居香港。在香港勤儉持家、努力經商，成為實業家，事業有成後，被稱為「鐘表大王」。

一九八七年第一次踏上寧波土地，深深愛上他的故鄉，決心在寧波創辦社會福利事業。

他最先捐出三千九百萬港幣，創辦李惠利學校。他的善舉，比包玉剛等還早十年；那時還沒有鄧小平「寧波幫要建設寧波」的號召，可說是舉辦寧波社福事業的先驅。

他正想回饋故鄉為社會做番事業之際，一九九一年忽傳惡耗，在香港病故。不過他有位賢妻，實現他先生遺願從不鬆手，後來不但將學校擴辦得更大更好，還創辦寧波最先進的醫院。

賢妻為夫償宿願

李夫人唐文蘭女士，是寧波北侖小港人。在上海與李惠利結婚後，開辦華明鐘表店，就當夫君最得力的幫手。夫妻兩人養成勤勞儉樸習性，不沾煙酒，飲食起居都自己動手。每逢請宴，必帶回剩菜，第二頓重煮食用。在香港發達以後，住豪宅、坐轎車，但家庭生活崇尚節約的習慣不變。

一九四七年到了香港後，先開華明行，專營鐘表進出口及批發生意，有時也涉足地產，甚有成就，因熱心公益，李惠利還

被推選為甬港聯誼會及寧波旅港同鄉會名譽會長。

先興學後辦醫院

李惠利於一九八七年至一九九一年期間在寧波興辦的教育事業。包括小學、中學、中專（現為寧波職業技術學院）、幼兒園，以『勤儉誠實』為校訓。他認為這校訓就是傳統的「寧波精神」。

這些學校後來在他夫人繼承遺願努力下，有的拿到浙江省二級重點學校銜；有的中外合作成為雙語、雙學籍、雙文憑學校，迄今嘉惠幾萬學生。

最讓人惋惜的是，懷有菩薩心腸的李夫人，在辦成另一事業李惠利醫院後，於二〇一三年十二月以九十五歲高齡逝世。不過她生前還將香港麥當奴道兩套豪宅，分別處理以一億零五百萬港幣和三百萬美金，轉為委託基金，自任董事長，以行善為樂。

一生喜愛家鄉菜

李夫人行事低調，自奉甚儉。有一次曾

因李惠利醫院有人送她一件禮品，裝在首飾盒中，怒火大發。後來打開盒子，裡面裝的是一枚「院徽」，她始化嗔為笑，欣然佩在襟上。

她好家鄉味，尤其最喜歡薺菜、馬蘭頭、鹹齋。遇到季節，醫院方面會送這些土產小禮，她也不拒收，但必回信答謝。

她還有一個嗜好，是喜歡剪貼報紙。寧波方面深恐她疏漏，為她蒐集。這些剪貼，大部分與她家有關，她常常翻閱，引以為樂，而且把它當為傳家之物。

兩岸合作開首例

李惠利醫院為何要與台北醫學大學合作？當時寧波市長和黨委書記有一說法，是為深化城市公立醫院改革。

寧波被國家衛生計劃和生育計劃等委員會列為公立醫院改革試辦城市。李惠利醫院屬公立民辦性質，就選擇台北醫大合作，二〇一三年先簽意向書，經一年磋商籌備，雙方於二〇一四年三月正式簽署「委託經營管理與合作協定」，首期十年，實行「一院兩制」，除了醫療及行政管理，公立醫

格 言

一、諾貝爾的炸藥，是文明的貢獻，也被誤用於戰爭。親職教育，是父母的終身教育，用對方法適性教養，讓孩子都能一起快樂。

二、科技始於人性，用於人性，如何拿捏，還真不容易。（名人堂薛承泰）。

三、打通後壁，說話豎起脊梁做人，讀古書中古人思想、情感及行為記載。（清末民初大儒錢玄同勉勵青年學子）

四、政治人物講的話若能聽，那狗屎也能吃了。（台灣俚語）

印叟輯

五、物極必反，水能載舟，也能覆舟。

六、一天祇有廿一小時，另外三小時要拿來思考。（台大早先傑出校長傅斯年先生名言）

七、孟子告訴齊宣王曰：「君子視臣如手足，則臣視君如腹心；君子視臣如犬馬，則臣視君如國人。君子視臣如土芥，則臣視君如寇讎。持續硬拗，百年時空嬗遞，外慚清議，內疚神明。」

〈卻酬〉

院性質、產權、財政投入及人事權不變。

北醫特色按上讚

台北醫學大學被寧波當局看中，是因北醫具有寧波所需要改革的特色。

北醫有附設醫院，並受委託經營台北市立萬芳醫院和新北市立雙和醫院，醫療資源充足，駐外經營管理經驗豐富。在國際上跨身英國世界醫大五百大排名三二三、亞洲百大醫大排名六十四。歷年有十九位醫師榮獲醫療奉獻獎；並且學校以「醫學教育為本、生醫臨床為用」，緊密與國際接軌。

在患者感受中，新的醫院制度已排除原來制式就醫方式，病人掛號後輪次進入四平方米診室，與一位醫生、一位護理師處

理診治流程，直至病人拿到處方箋，細聽護理師解釋處方內容及服藥注意事項，其中感覺護士（護理師）在診室中地位重要。

志向責任永不變

與前不同的，還有新設「遠距離醫療中心」，方便與合作的北醫方面醫療國際會診。一位乳腺癌患者接受這方式獲得成功。住院方面，也有服務中心、準備中心，簡化繁複手續，縮短病人就醫流程。

合作辦醫，兩岸第一次邁出可喜的一步，彌足珍貴！

李惠利家屬有句話：祖上留下的是「精神財富」；環境會變化，責任、志向不變。李惠利的寧波福利事業，正還有燦爛美麗的未來！

三十六則珍聞

龐其輯

浙江未來在杭州灣

大陸建設現代化，據報導已在今年三二八兩會結束後第八天定位，目標集中在寧波市杭州灣大橋沿岸「大灣區」，包括建設寧波杭州灣現代化新區、慈溪產業新城、餘姚工業園區、象山大目灣新城、寧南物流園區、月湖金融小鎮、智能汽車小鎮、芯港小鎮，另有富民強省十大計畫，每項都朝向人才集中、資金集中、技術集中三大方向。終端是創立全球數位經濟創新高地。

慈湖污臭病得不輕

慈谿縣城原以「慈湖」馳名，改制為江

北區慈城鎮以來，慈湖髒污不堪，被「天一論壇」視頻指評。據報道現在湖水變暗紅色，還浮著一層油污，顯然是重金屬污染；在娑婆寺前面成臭水溝；湖心亭週圍死魚漂浮，腥臭難聞；木棧道南邊盡頭，濕地土壤呈現紅色。大家都說「慈湖病得不輕」。

宋越舜任市二把手

寧波政壇有位新人物上任。他是宋越舜，以副省級地位出任寧波市委副書記、常務副市長。宋氏現年五十六歲，餘姚人，大學畢業。

五十圓舊鈔值三千

一九八〇年版人民幣五十圓紙鈔，於五月退市，立刻引起搶先收藏風潮，在市場每張叫價三千至五千元人民幣。這款鈔票只出過一版，發行廿四億張，流通三十年，現存量據估計不足十五萬張。

與五十圓券同時退市的有一九八七年發行的人民幣一〇〇元、十元、五元、二元、一元、二角、一角紙幣及一角硬幣，定二〇一九年四月卅日前為兌換期，過期只能在指定銀定兌換。

寧波「品」字標是名牌

寧波市自主品牌首屆博覽會，有二〇六家企業、三〇二項產品，入選取得「品」字樣。商務部同時認定七家企業為「中華老字號」，包括雅戈爾服裝、黃古林草編工藝、狀元樓菜館，以及餘姚黃家埠榨菜、象山海鮮、奉化水蜜桃。

LED燈獨霸全球

寧波賽爾富電子公司產品LED燈具，在國際市場打敗荷蘭飛利浦，搶得全球LED市場鰲頭。該公司原以OEM代工為主，二〇一四年轉型自打品牌，去年一舉做到出口三、〇七〇萬美元，並為故宮博物院承製、清明上河圖、「千里江山」巨幅長度LED照明，飲譽業界。

餘姚從此解澇防旱

每次下豪雨，餘姚就會做大水，原因是姚江的水來不及出海，現在投資二十四億，在甬江、慈江、蟹浦做了三座水閘，設計可在十六小時內將一座等同西湖的水量向東排放出海。這項工程橫跨江北、鎮海，明年就可完成，並能兼具蓄水功能。解澇防旱，餘姚就可不必為水發愁。

梅山海灘人工鋪沙

北侖梅山海灘，鋪上一條長一·八八公里沙粒，今年七月就可開放海邊沙灘活動，這條海灘位在梅山與春曉大橋間，呈弧形，適合萬人沙灘度假。開放後，預定造一座卅二萬平方米的沙灘排球場，供喜愛沙灘活動人們一試身手。

全省最美小護士

廿二歲護士王玲超，天生麗質，心地善良，拿了不少美麗頭銜，又獲《浙江全省二〇一八最美護士》榮譽，這次被稱譽的「最美」，是表揚她的愛心；因她在武昌至寧波的車上，救助三名乘客。她在第九醫院急診科服務，先後得過《最美寧波人》、《中國好人》、《浙江好人》、《寧波好人》獎牌。

越窯傳承人徐朝興

越窯青瓷燒製技藝傳承人，由慈溪市上越陶藝研究所長施珍和她師父徐朝興上榜。徐師父作品《牡丹玉壺春》瓶，曾獲二〇一六年G10杭州峰會元首廳展示，並有多項受中國美術館收藏。北京中南海紫光閣、人民大會堂貴賓廳，以及美國白宮，都陳列他的作品。

微軟經理回鄉教學

第一批出自中國的美國微軟公司八位經理之一張吉女士，拋棄高薪，回到寧波自行創業。她被稱為IT（資訊科技）女神，出身鎮海高中，考上廈門大學，在中科院計算機研究所畢業，從數萬位應徵微軟產品經理人中突圍而出，因不願公司要她所主管的單位遷回美國而辭職。她現在經營「編程」培訓機構，有一百多個學員，近日參加NOC全國編程大賽，三個學員各獲一等獎。

百億產業基金落戶

一個規模一一五億人民幣的產業基金，在各大城市拼搶中，落戶寧波，並在四天內完成註冊登記。此基金由中國五礦集團發起，可帶動千億級新能源新材料產業發展；立即已有一個三十億規模投資基金及一個六十億智能生產項目，正與鄞州區接洽中。

招寶山餐車送餐

鎮海招寶山總浦橋社區，創浙江全省先例，舉辦一座「車輪食堂」，用汽車專為獨居及行動不便老人送餐，現在每天有一百人受益。此食堂由企業及慈善人士捐資，近日送餐車汰舊換新，花十二萬元購買裝有送餐設備新車，使此善舉更為順暢進行。

海曙建九年制學校

海曙區將建一所九年一貫制新學校，位於姚豐村，取校名姚豐，預定設小學廿四班、初中卅六班，學校面積五·八六萬平方米，總資金三億人民幣，定在今年底開工建校。

駱駝橋種洋薊成功

鎮海駱駝橋朝陽村，引進地中海植物「洋薊」種植成功，今年已有收成，每一畝生產一噸，市價每公斤六十元。洋薊是菊科植物，又名法國百合，香港稱雅枝、亞枝竹，一般吃法是剖殼取其芯，蘸醬而食，味美，甚富營養。

諾丁漢學霸名校搶

寧波諾丁漢大學出現「學霸」，受到世界各名校爭取。他是該校數學系大四生朱尚彬，最近同時收到牛津、劍橋、康奈爾等英美台名校就讀研究所函件，他已決定前往牛津深造。他在諾丁漢每年成績第一，當年理科高考成绩總分七十二分，超越最

高分兩分。

西裝師會特殊津貼

寧波培羅成西服製版師父潘超寧，設計出「雙抽縮分燙定型工藝」，榮獲大陸國務院欣賞，可拿特殊津貼。他曾為培羅成捧回『浙江省服裝技能大師工作室』招牌，揚名業界。據稱，西服最難工作在「製版」，一套職業裝剪裁，需要製作八十多個版樣。二〇一四年上海東方航空招標空服員服裝，指定用法航模式，潘師父克服原設計貼體肩袖肩端容易扭曲塌陷缺點，為培羅成奪得此標。

鄭柵潔任省委副書

寧波市委書記鄭柵潔，新被任命浙江省委常委副書記。他是去年十二月由中共中央台辦、國務院台辦副主任，調任浙江省委常委兼寧波市委書記。他在福建廈門市任職最久，一九八二年從基層幹起，九一年起任正處級職務，歷任副區長、區長，二〇〇八年任正廳級、一五年擔任福建副省長半年後，調中央工作。

周江勇當杭州書記

出身餘姚師範，並一直在鄞縣、鄞州區工作的周江勇，日前發表出任杭州市委書記。此前曾任溫州市委書記、象山縣長、寧波市委常委、寧波杭州灣管委會主任、舟山市長。

首次拿到大禹鼎

寧波市今年首次拿到「大禹鼎」。這是浙江省治水有功的最大榮譽。在二〇一七年度，市水利和環保單位共有效清理一、〇六二公里臭的、汙黑的、和垃圾河。如果二〇一八年達不到這樣高水準，這座鼎就要拱手讓人。市轄江北、北侖、奉化、寧海、

象山也曾拿過區級鼎，這次則是拿到大的。

大紅鷹從此更名

寧波市大紅鷹學院，已奉准更名為「寧波市財經學院」，並於今年夏季招收新生，此校創於二〇〇一年，改制後設金融貿易、財富管理、工商管理三系卅個本科，可容全日制一萬八千個本科生。

賣藥機通宵服務

寧波市出現廿四小時賣藥機，設在一般連鎖店門口，可用醫保卡自助購藥，預估可以發展到二千九百座，由互聯網、藥品流通、醫保移動支付合作研設，這可方便臨時急需或夜間、非營業日購藥，但不供應「處方箋」藥品。

童家祠堂大家用

江北區有座幾百年「童家祠堂」，童家村民用作村裡公眾說事、做事、理事的公共地方，每月廿五日開「樟香講堂」，扮演議事堂角色。村民有事可到那裡去說，經過溝通或處理，當場解決。這個村是中科院院士童志鵬、名畫家童建人、北大教授童坦君、名演員童蕾的家鄉。

吉利年售百萬輛

一九九九年落戶寧波的吉利汽車廠，二〇一七年銷售一百廿四萬餘輛（寧波當地占卅萬輛），總產值六七六億人民幣。該廠在廣東杭州灣新區新設中心，從事人才培養、研發設計，並有三十個投資項目已在具體進行。吉利汽車以經營摩托車起家，現為生產汽車民族工業。

慎海雄掌管央視

曾經是新華社駐寧波記者慎海雄，現在當上第十二任中央電視台台長。慎氏為新

聞傳播專家，交大管理碩士，一直在新聞宣傳系統擔任要職，一九八九年九九年寧波十年，後來調到上海，二〇〇八任上海分社長、廣東省委宣傳部長。

廣告明星爆冷門

寧波市消費者對廣告明星作了一次接受性測驗，經過大數據處理，結果發現分年齡粉絲最受歡迎的明星是：七十後董卿、八十後劉濤、九十後五月天、2000 後余文樂。楊冪、范冰冰、江疏影、周冬雨、趙麗穎等偶像明星沒有上榜。

無人商店無人問

去年八月出現的「無人便利商店」，如今已退出商業廣場和風景區。原因出在消費者新鮮感減退。業者則感到顧客人數受限在一天二百人以內，每人消費金額不高，有的只是嘗新，去逛了一次再不上門。他們正在探索「新零售」方式，東山再起。

蘆花蕩變成新城

杭州灣大橋通車屆滿十週年，意外的在原來蘆花蕩催生一座新城，且使一個千億級產業群正在崛起。方太企業、中科院材料研究所、嘉樂電器、惠康集團，還有四家今年上市公司，都在灣區新城投資。計畫中效益也已達成，一家以蘇州至慈谿為生命線的企業，十年節約運輸時間一·四億小時，是具體指標。

人民滿意派出所

海曙區高橋派出所，為民眾做事，被國務院定為「人民滿意派出所」。「老百姓的事，就是天大的事」，是該所的工作指標。具體事實是照顧弱勢，扶貧濟困，還與養老院合作，提出援手。有一事績，還上過央視「高橋背景」節目。

廣交會品質寧波

第一二三屆「廣交會」，寧波參展廠商大出鋒頭，二六四家設六三六攤位。寧波一塊掛「品質寧波」巨型LED大屏，與攤位陳設相互輝映，十分吸睛，接單最多的有：太陽能自動遮陽傘、卡特馬克智能廚具、以造型取勝的中基禮品、森佰工藝的彩虹杯、燙金餐具…。

越來越像影視城

有一趨勢顯示，寧波將成影視未來新高地。二〇一七年，二四〇個劇組前來拍戲，一〇〇組選擇鄞州。寧波有豐富條件，提供租金補貼、財務獎勵，還有博物館、摩登世界、工夫影業、南部商業城場景資源，以及群眾演員公司、戲服公司支援。一家影視文化產業研究基地已經成立。

奧林匹克有中心

寧波奧林匹克體育中心，第一期將於今年九月完成，包括體育館、游泳館、全民健身館、體育公園。這個中心位在江北區，二〇一五年九月起進行地標建築，歷時三年，先完成的三館，每館面積有十萬平方畝，四面金屬帷幕牆，有全省第一美稱。

大陸首家童書店

大陸第一家青少年書店在寧波開業，前身是寧波新華書局中山店，現稱開明書院，專買少年兒童書，現有書籍五萬多種。兒童文字家楊紅纓特為「童書館」揭牌。書店中設小劇場、小工坊、小廚房，都為青少年兒童打造，進到書店可以讀書、看書，還可盡情玩樂。

奉化布龍奪金獎

第一屆浙江民間藝術精品展演，在奉化舉行，有十七個單位項目入選，奉化布龍奪得金獎，北侖梅山舞獅得到銀獎。同時舉行的「文藝映山紅獎」，由永康市傳統舞、溫州市蒼南布袋戲、舟山鑼鼓、畚族舞蹈、常山歌謠獲金獎，嘉善田頭歌、紹興詞調等十一項得銀獎。

製秤匠面臨失傳

餘姚梁弄老街有一家傳統製秤老店，門可羅雀，接近收店程度，製秤匠壽大錢不忍此行業遭受時代淘汰，還在訓練兒子傳承。這家秤店是餘姚碩果僅存的一家，他家不做了，就會消失，因此已把他列入「非物質文化遺產名錄」。據稱，製一把秤，要花十多個製程，稍有失錯，就不準確，是很精湛手工技術。目前他所製的二百中斤秤，掛了十年沒人買，將成為古董。

寓言詩

崩壞的世代

英雄早已被塗鴉
年邁的騎士已無力重披盔甲
只好任人擺佈畫押
老靈魂已不再召喚福爾摩沙
舊時的萬種風情
已埋葬在嗜血的記憶

宋宏煦

民主新貴亦不知如何作假
街頭藝人茫然的彈唱
眼下的年輕人紛紛離開自己的國家
漂木急流而下
顧不得兩岸風景的浮誇
等待獵人盜伐者付出代價

自綉清明上河圖

北侖霞浦街道勝利村綉工四十一歲余蕓薇，耗時五年綉出一幅「清明上河圖」，在家展覽，觀眾擁擠，引起轟動。此圖長廿二米，用八十多種綉線綉成，圖中有人物

六八四個、牲畜九六頭、房舍一二二間、樹木一二四顆……。她說最難綉的是橋墩，色彩複雜，錯一針就要重做。她是十多年前愛上十字綉，從單色簡圖起步，漸漸扎下功夫。

知無央 愛無疆

—追憶影響我一生最大的謝玉銘老師

周詠棠

我因不願在被日本佔領的家鄉寧波求學，1942年11月進入在沙縣的福州高中插班求學（福高因福州被日本佔領而南遷）。1944年自福高畢業後，幸運考上廈門大學機電工程系。

在入學新生訓練中，聆聽教務長謝玉銘教授訓示，讓我印象最深刻。其解釋校歌中「致吾知於無央」（知無央）使我得益不少。

他說在大學求學，僅教育學生最基礎的專業知識，畢業後進入社會工作，還要不斷自修有關工作的進一步的專門知識。若希望高升到中、高「領導」，尤需要學會管理方面的知識，用於實務，才能成為出色的管理者。

所以我在校加念「經濟學」、「會計學」及「倫理學」三門課程概要，亦常向圖書館借閱有關管理的書籍，以備畢業後工作時需要。

進入社會工作，我晚上多自學有關管理方面的書籍，如「質量管理」（在台灣稱「品質管制」）、「標準化管理」、「工作研究」（即 work study）、「法律概要」、「勞工有關法規」、「投資理財」等等，

以及報章上刊載的有關管理的文章，亦常去聽專家學者的管理方面的演講，有時亦去聽醫師的保健養身的演講，另外亦閱讀不少有關「情緒管理」（EQ）及「與別人如何相處得好」的書，使我在工作上與同事相處得更好，有助於工作更順利、更成功，這都是謝教授所啟發的。

1948年夏自廈大畢業後，我被邀至台灣嘉義「台灣油廠」（當時是台灣生產食油的大廠之一）工作，自基層人員做起，應用廈大學得的機電方面的專業知識，1949年即升任工場主任，1950年（我27歲）因我在管理方面表現傑出升任廠長。由於我管理出色，台灣的「經濟部」刊物曾報導我管理工廠很傑出。

1959年8月，我被邀請至臺北好來化工公司（產黑人牙膏），以高薪任廠長（當時與老闆並不認識，因風聞我管理工廠很成功而特別邀請）。本來該廠幾乎每夜加班工作，經我改變管理制度及應用「工作研究」（work study），減少員工不必要的動作，不做虛工，另用獎勵制度，每人生產力（產量）逐步提高，夜間加班逐漸減

少至不必加班，但員工薪資比有加班時還提高不少，六年內生產力在不增加員工人數下由 100% 提高至 350%，即節省 250% 人工（已扣除因增加設備而增加的產量），所以員工不必加班，有「正常家庭生活」，且增加收入，而公司可減少很多人工開支，互蒙其利。我亦向公司建議實施每天上午 10:00 至 10:10 為員工休息及飲茶時間，由公司免費供應牛奶、豆漿、麵包、餅乾，不限量取用，以補充因早上趕上班而匆匆吃早餐沒有吃好的問題。一方面有中間休息，可減少疲勞，對員工健康有幫助，下午 15:00 至 15:10 亦有休息時間，但僅供茶水；另一方面規定在休息時間不可繼續工作，必須休息（員工有的想多做點工作，增加產量，考績可更好），如果被發現不休息，反而要扣減考績分數，以求考績「公平」。員工每兩小時要換至不同崗位工作，這樣雖在訓練新進員工時，至少要使他們能學會兩種以上工作技能，訓練費用當然

要增加，但對員工健康有幫助（工作八小時做同樣工作，身體某部位一定會疲勞，有損健康）。對用目力做檢驗的工作者，則每一小時換一工作崗位，使眼睛不會太疲勞。此制度實施後，生產力亦有提高。

有一次政府部門組織一考察團至較大型工廠考察，內包括管理專家及工業衛生專家（他是美國留學工業衛生博士），他詳細查看我們工廠的管理後，認為有些連美國管理較好的工廠亦沒有如此進步，尤其對員工「人性管理」更前所未見未聞。

我 1959 年進入此公司時，產品市場「佔有率」是 20% 左右，至 1973 年已提高至 85% 以上，由於產品價廉物美，質量優良，受大眾歡迎，而公司獲益亦在逐年提高，用戶、員工、公司股東三者都獲利，我亦因管理成功，精神上非常愉快。

以上均受謝老師鼓勵「知無央」的收穫，對我影響很大。（上·却酬）

健康保健

夏天也要重血壓

逸剛

立夏，天氣越來越熱，很多人認為高血壓冬天比夏天產生波動的機率高便疏忽了，實際上這觀點是不對的，患者得特別注意下列五點：

一、勤於監察：每天能在固定時刻量血壓，便於更好的控制，減少因血壓突然大幅度波動導致心腦血管問題。

二、避免清晨血壓高：那是高血壓患者最危險時刻。夏天天亮早，氣溫高，習慣一睜眼就起床，對於高血壓患者，最好在醒來後賴床五至十分鐘，避免血壓突然升

高，絕對禁止起床後開始大動作運動。

三、注意保暖：避免感冒。得多穿一件衣服保暖，等氣溫上昇再換衣服。尤其在午睡時間勿在風口睡覺。

四、保持良好睡眠：夏天晚上睡不著，還得保持晚間十一時前入睡，六時起床作業。夏季保持七小時晚間睡眠外，宜在中午睡午覺，可以保障精力充沛。

五、高血壓患者勿「錯誤用藥」：（一）原發性高血壓無法根治，祇能終生服用，不宜在血壓降到正常時就停藥，導致血壓

又上升，引發動脈硬化、腦中風等。（二）高血壓急性發作有晨峰現象，即早上五至七時容易發生，因此勿待到刷牙洗臉、吃完早飯才吃藥越早越好。（三）降壓講求平穩，快速降壓導致血壓波動大，不利血

管健康。長期高血壓病人，建議以服藥後廿四小時血壓下降百分之廿至百分之四十速度為佳。

（摘錄自《健康福報雜誌》之「夏天也要量血壓」一文·卻 酬）

春閨夢裡人

“Old soldier never die, they just fade away.”

—麥克阿瑟將軍在國會演講

夏烈

但是，有一天，海上風浪大，向南望去，落日餘暉的遠灘中有塊不小的石礁，問巡灘員那是什麼？他說太遠看不清楚，可能是一塊突出海面的巨石。我修過工程地質的課，認為這一帶海灘平整，不應有大岩石突然冒出，他聳聳肩未回答。頂風走了一陣子，到了石礁面前，才發現是一座廢棄的碉堡，多年沙灘移位，所以立於水中。碉堡的機槍眼洞上長滿青苔，灰色混凝土堡體已風化為黑色。由此，想起澎湖那片海灘。我曾在野戰部隊步兵連任少尉預備軍官，一年多的服役不斷移防，農村、營房、山頭、海灘、機場、小鎮、漁村……。那一段回憶最難忘？也說不上來。

那是數十年前，駐守在馬公島的小漁村，數千尺寬大沙灘略成半月形，灘的兩頭岩崖上有兩座小碉堡，各有一門小砲，釘住海面，防止共軍陸戰隊在此搶灘。漁村很小，但有一間由里長（也是村長）開的雜貨店及一座不小的廟。廟兩邊廂房住著連長、副連長，廂房外兩排長屋，儲放軍需品如毯子、彈藥、一些糧食及公文等。小小漁村會有不少的廟，顯然是為了保佑出

海平安，減少海難。因交通不便，地處偏僻，不可能有外地香客來奉，廟祝也就將這些房屋租給軍方了。那年代國家貧困，吃得不好，有舟山漁村來的士官懂魚性，能在碉堡上看海面顏色判斷出魚群，然後拉手榴彈扔下去炸魚，魚翻白肚飄上來就是大家加菜。碉堡下石灘沖上許多貝殼，五彩繽紛，比觀光店買的還好看，我搜集大袋，帶回台北送親友，贏得他們誇讚。

村民大約數百人，沒有餐館，當然也不可能有洗衣店或澡堂。我們在井邊沖澡，井水略帶鹹味，有些黏。村內還有一家小磚瓦廠，幾個女工，竟然都長得標緻，都沒上過學。她們偷窺漁村小伙子及軍官的



海邊碉堡砲位

動作，傳播一些謠言，打情罵俏，盼望著一段不可能成形的愛情。還有一家海灘旁的製魚罐頭工廠，每天蒸魚爐火不斷。小魚就在沙灘舖的帆布上暴晒，腥味招來許多蒼蠅，我們在市面上買的魚罐頭，就是這樣製作的。製魚工廠的女兒名叫桂枝，二十歲左右，唸過幾年小學，體態豐腴，眯眯眼飄來飄去，如細細品嚐，頗有風味。連長和我同姓夏，湘人，一來駐防，就對她有興趣，託人送信給她。信上寫什麼，不知道，我想也不可能寫什麼。另一位羅排長，川人，告訴我他對桂枝也有興趣，但從未採取任何行動。後來回憶這些事，自然會連想到大衛連執導的「雷恩的女兒」(Ryan's Daughter)。那英國軍官駐紮在敵對的愛爾蘭海邊漁村，與酒吧老板雷恩已出嫁給小學老師唯一的女兒，發展出難解的愛情，以及無從避免的悲劇。

因為漁村給軍人用的井水有些鹹黏，我在冬季每週去馬公的澡堂洗一次澡，澡堂是退役的楊州人開的。去洗次數多了，混熟了，有一次他以楊州口音半蓋嘴神秘的告訴我，男賓大眾池與女賓大眾池僅一牆之隔，有許多女人在那兒洗澡：『那塊牆上有很多小洞，你可千萬不要錯過這個機會呀！』我進池看了半天，也沒看到小洞——反正是被他耍了一招。

漁村每隔一段時期會有跑江湖賣藥的來演出。賣什麼藥？當然是春藥，壯陽補腎那種——人參補腎固精丸，二十世紀愛情的原子砲……狃狃狃！賣春藥的小團約四、五人，有打雜的，有妙齡妖豔的女郎助手，帶頭的五十多歲的略胖、中氣十足、一臉風乾福橘皮。大批民眾（就是全村老老少少及軍士官外省人）在拉線的電燈泡下聚集。先是吸引人的妙齡女郎上場頭陣，語詞扭捏，說來說去不能引起大眾興趣，甚至有人微微搖頭。到底，她是女郎，不敢說出怎麼樣的話來。這時，風乾福橘皮見勢不妙，親身批掛上陣，幾句話就導入正題，不但大膽、坦白、恩威並施，還用雙手及身軀做出肢體動作。我的台語並不靈光，但有這些補助動作助陣，完全進入狀況。這一場下來，包括一定出現的減價、附贈、買三送一等技巧，在不斷笑聲及贊譽聲下購者頗眾。小孩也獲得最初的性教育，現在電影那種嚴格年齡分類在這種偏僻漁村，見你的大頭鬼啊！以風乾福橘皮的口才、機智、群眾心理的認識及演出，引進入政府、商界、影劇界或政界一定大有可為，在小村子轉來轉去賣春藥，真是暴殄天物，暴殄天物啊！

我自工學院畢業，理應徵入工兵、通訊或技術兵種服役，但那一年入伍抽籤，與

兩岸交流

寧波報業集團訪台

曉鶯

寧波報業集團一行十人，五月廿三日來台參訪，於廿九日返甬。此行曾參訪銘傳大學傳播學院、中天電視、中時集團、聯合報系、台北華山、松山文創園區，以及台中歌劇院等，獲得圓滿成果。

該團由該報業集團黨委兼副總編輯史偉剛率領，團員有該集團旗下寧

波網副總編輯洪放、報業物流總經理謝健、鄞州日報副總編輯葛吉華、慈溪日報副總編輯徐立榮、奉化日報副總編輯何劍濤、都市報系媒體部主任羅滄桑、經營發展辦副主任陳碧雲等，由寧波市台辦宣傳處長沈中正陪同。

土木工程相關的竟有一些步兵缺，我抽中一個，入第 51 步兵輕裝師。輕裝師編制人員少，裝備輕便，機動力強，主要是進入山地及特殊地形作戰。當時 51 師是青年軍 201 師 603 團整編。整編的原因是 603 團及 602 團是孫立人將軍兵變的主力，所以一定要打散。是否真有叛變有不同說法，無論如何，當時孫嫡系部隊的軍官有三百多人都被逮捕或解職；經極嚴格訓練出來的孫立人「軍士隊」士官成員，後來都能升到上尉連長，但也就是到此為止，因為還是孫的嫡系。

我們那師稱黃龍部隊，整編前舊部隊曾在馬尾作戰，後調金門參加古寧頭戰役，有些被俘的共軍士兵編入，但只能昇到中士副班長最高，不可能昇上士班長帶兵。我曾問輔導長被俘軍官呢？他說很快就處置掉了：『反正軍隊裡死一個人，就像

像死一隻狗一樣。』我當時相信他說的。但後來表舅張光直任中央研究院副院長時出過一本書「番薯人的故事」，內中提到四六事件他唸建中高三被捕，在牢中遇到古寧頭受傷被俘共軍團長（應是上校或大校），並沒有遭到刑罰，還抽美軍顧問送他的洋菸，並分給其他戰俘——我倒有興趣知道這些軍官後來的下落。有一次，李排副指著古副班長對我說：『那時古寧頭被俘的都被命令坐在地上，雙手圈在腦後，不得放下，不准亂動，一動就開槍射殺。』古寧頭一戰大勝穩住台灣，造成日後兩岸分治的局面至今，也為八二三炮戰奠定基礎。古寧頭之役說是胡璉將軍打的。但我看此役專書又說是 22 兵團司令李良榮將軍打的，胡將軍是後來去收拾勝利成果。有時，政治關係超過軍事。

（四之一）（卻酬·原刊自由時報副刊）

寧波話的腳

劉巽明

空頭末腳——又謂「空頭八腳」，是指沒有實際價值，純屬玩玩而已，包括說話和行動。懸空八腳——比喻事體沒有著落。

頭清腳清——頭髮梳理整齊，鞋襪穿著清潔；代表家庭氛圍和個人素養，尤其是女性成年人。相反，蓬頭赤腳——披頭散髮光腳露趾，婦人家不修飾很不整潔模樣，形象實在不敢恭維。

吊腳柱鼓——褲腳吊起衣著不得體；雙腳露出如同小柱子。粘腳夾牢——意思是說人出汗後渾身不舒服，也指很會沾手的食品或其他不乾淨的物體。

四腳四手——雙手雙腳。手勤腳健——

勤快健壯；好手好腳應該勤力，不是爛手爛腳。

腳板壓著——某人發生不良事體，波及其他人逼迫承擔；與「城門失火，殃及池魚」近義。

管頭管腳——是指婆婆媽媽，事無巨細什麼都管，沒有重點和恰如其分；實際上是指管過了頭，超越了頭部和腳部。

腳手做忌——不要隨意亂動，不可隨便處置；君子動口不動手，更不大手大腳。

扒腳丫杈——兩隻腳扒開如丫杈，指有意擋住他人行走。伸腳勿開——意思是說地方太小，辦不了大事。回腳不出——沒

有落場勢，難以體面地告別離開。踔（鬧）腳勿落——地上太髒，無法落腳。腳骨敲斷——不客氣地告誡對方，不容許其登門。

鞋腳襪手——指日常衣著，本義為細小瑣碎之事，如同生活所用的鞋襪。腳底奔薄——舊時種田人多赤腳，因辦事體奔走，腳底板也磨薄。蹬腳爛地——人在傷心絕望或深惡痛絕時，用跺腳發洩情緒。碗頭碗腳——則是指剩菜殘羹。蛇蟲百腳——自然界各類小蟲子；四腳朝天——背部著地面向蒼天，又謂「向炮天」。

寧波人有許多帶腳的古訓，即千年老古話，流傳至今是因為其頗有人生哲理。

妮子（吾子）一百，勿及老頭（丈夫）一隻腳。含義是靠小輩兒子養老靠不住；有言道：吃父母的睡著吃，吃丈夫的坐著吃，吃子女的要距（跪）著吃。現代社會

竟然出現的「養老防兒」，而不是「養兒防老」。

腳大勞碌，腳小（頭大）享福；另有說法，腳大福氣，腳小嬌氣。也有看腳相算命運：腳大似鋤頭——賤人腳；腳小而飽滿——貴人腳，等等。

腳骨像風車——意思說走路很快。腳翹黃天寶——兩隻腳高高地擱起，得意洋洋優哉遊哉。手腳麻利，幹事情利索乾脆，效率高；反之，忙得四腳朝天、手忙腳亂、手腳慌忙，忙不過來，無法應對。

腳娘肚蕩出——跟著師傅學出道（滿師）；腳娘肚蕩米缸——走到哪裡吃到哪裡；腳娘肚當米缸——過一日算一日；咬腳娘肚——那是說屋裡（家中）負擔很重；腳娘肚翻白——不聽勸告我行我素，也指不留情面；腳娘肚彈琵琶——站不穩意為

尋人啟事

尋找孫碧琦、孫義宣家屬

我們是寧波市奉化區蕭王廟街道青雲村，（原蕭王廟孫家）蔣介石舅舅孫琴風（蔣二媽兄弟）的故鄉。民國時期我們的前輩與蔣先生有深厚的悠源，孫氏前輩在那個年代曾有輝煌的歷史，也有造福鄉裡的一些動人故事，由於他們相繼過世，下一代同家鄉聯繫甚少，所以他們的史料基本沒有。只聽長輩的一些傳說。由於我們村目前正在打造村史館和纂編村志，為此希望尋找孫氏二位前輩的下一代。

一、孫義宣：孫琴風之子（蔣介石表兄），1949年跟隨蔣介石到臺灣，曾任臺灣駐三藩市「領事」，「中央銀行」副總裁，「外匯局」局長，「中央信託局」局長，「交通銀行」總經理等

孫小明

要職。據瞭解已過世。村裏留有原地址：臺北市致縣三路 160 號四樓及電話 28272030，現在電話無法打通，不知他們的下代有無聯絡路徑。

二、孫碧琦：原臺灣駐菲律賓大使，已過世。他的曾孫孫常一現居美國三藩市，電話：1 281 794 7888 我們曾幾次聯繫都沒聯繫上。

請問貴會同鄉可有知道他們親友，可轉告他們提供一些資料，特別是圖片資料，以便完整地展示我村民國風雲史。

我們的聯繫地址：寧波市奉化區蕭王廟街道青雲村

聯繫人：孫小明

電話：13003743608

郵箱：13003743608@126.com

刮刮發抖。

腳後跟賣鴨蛋——襪子露出腳跟，顯得很難看窮相出；腳後跟被鬧牢——「鬧」是踩的意思，就是說留下把柄在別人手裡，也可說有人在幹壞事時被人當場發現。

腳趾末頭孵豆芽（賣螺螄、賣倭豆）——襪子破未修補露腳趾頭，全為形象的比喻；腳末頭踢忽——爭先恐後跑去爭搶什麼，腳趾頭踢得裂開都不管。腳趾末頭生活靈——一個人聰明絕頂，踏著尾巴頭會動，連腳趾頭也會動腦筋，反應極其敏捷；聰明人做事體快腳快手動作快；笨人做事體笨手笨腳動作慢。

末腳色計拳頭——說在緊要關頭時拿出了真本事。腳底心搽（選）油——走得快溜之大吉；腳底心很深——善於走路，實際上不是「平底足」。

銅鑼響腳底癢——舊時戲文開場，必定先鬧場——銅鑼聲陣陣招攬觀眾，許多人聞聲前往軋鬧猛。長腳看戲，矮腳吃屁——高個子遮住了矮個子。

大懶差小懶，小懶使腳板（腳夫）——一級吃一級，層層施壓推託。上磨肩胛，下磨腳底——全靠體力混一口飯。一腳勿去一腳勿來——說的是靠體力生活。

小腳老婆，大腳娘姨——前者指女性，後者指男性幫傭。寧可找大腳嫂，不可種大腳稻——種田人謹防水稻大腳病，其光分不結穗；意為大腳嫂尚能生兒育女，大腳稻顆粒無收。

男不摸頭，女不摸腳——舊時，摸頭對於講究尊嚴的男性視為輕蔑動作，摸腳對於女性似乎是敏感部位視為騷擾行為。

樹老根先枯，人老腳先衰——常言道，老年人缺乏腳勁，走路不慎易磕跌，同時伴有吃飯打噎。現代人提出：養生先養腳，其根據是「腳是生命之根，人體第二心臟」。

六月不吹腳底風——夏天睡覺往往貪涼處於風頭，但是，千萬別讓風從腳底方向吹來，灌入鼻子容易造成傷風生病。（下）

海邊的味道

寒石

烤望潮

望潮要烤著吃——這是我到瞻岐吃過烤望潮後才有的體會。

我一直分不清望潮與章魚的區別：一樣軟滑無骨，一樣長著許多神奇的須。德國世界盃，造就了一個章魚的神話，讓全世界的章魚風光無限。廣州人稱章魚為八爪魚，形象至極。望潮是否也是八爪的呢？還真沒數過，不過也無所謂，爪多不怪，多一須少一須而已。這真是兩種完全「同類

型」的物種，其身份對不知「底細」者而言，永遠是個謎。

我同樣不清楚望潮為何叫望潮。望潮估計是寧波獨有的叫法。出了寧波，很少有人叫章魚為望潮的。那麼是不是可以這樣認為：望潮惟寧波獨有？這是我的猜想，沒考究過，不過我想會有人感興趣的。從字面看，望潮——遠望、眺望、盼望潮水——頗有些詩的味道。這就更迷糊了：寧波人說話辦事以「石骨鐵硬」、實打實著稱，為何出

人意料地給這樣一種看上去無絲毫詩意的水生動物一個詩意無限的名字？直至到瞻岐，會了一位老趕潮人，這一困惑才得以解開。原來潮水退去後，望潮隱伏在水準如鏡的泥塗裡，只留兩隻眼睛在外面遠望著大海，盼潮水到來。如此看來，望潮這名最詩意，也最不詩意。或者換句大俗話說：生活中有詩意，詩源於生活。

領略過望潮（章魚）的幾種吃法。一是燒烤，一是生吃，再便宜是紅燒。燒烤是眼下很普及一種休閒吃法，用籤子把望潮串了在火爐或鐵板上烤熟，蘸上各種調料手持著一路啃去，很招搖很煽情。生吃分兩種：一種把望潮切片冰鎮蘸芥末吃。另一種就是活吞，把小個的活望潮在調料裡醃醃就塞嘴裡生嚼。我見過望潮的身個被咬進嘴裡，幾條須奮力從牙縫裡擠出來，抓吸著食者的唇、須、腮……由此我想到，衡量一種動物殘暴程度，牙齒不是唯一標準。

紅燒就是孩提時家裡吃過的紅燒望潮，母親極用心做這道菜，又是水、油炒、紅燜，佐之薑、蔥，烹入料酒，可結果是肉老而韌，味重而腥；食之無味，棄之可惜，總不得要領。

到過瞻岐，吃了瞻岐的烤望潮，始知望潮最得我心的吃法，是瞻岐式的烤——把收拾乾淨的望潮投入燒紅的鐵鍋裡和薑、蔥一起幹煨，煨至望潮收縮，身上豐富的黏液收幹，再調入料酒、醬油、紅糖，烤，

至鹵汁收淨即可。瞻岐人烤望潮的訣竅是紅鍋幹煨，不能放一滴油，這樣烤的望潮肉質脆、嫩，入味，又沒有濃腥味，最好。否則就要回到母親的「家鄉味」了。

烏蔥烤麥魚

眼下，烏蔥烤鮑魚是瞻岐許多餐館的保留菜、必備菜。

烤鮑魚的前身是烏蔥烤麥魚，但是麥魚眼下在瞻岐，已幾近是個傳說，瞻岐人只好用鮑魚替代著。烏蔥是野生的小蔥，瞻岐的村前屋後、山野坡地都有生長，想吃了隨時出去擡一把即可。烏蔥除了烤麥魚、鮑魚，還可烤鯽魚、烏鱧、泥鰍，用來塌蛋也是不錯的選擇。

麥魚所以叫麥魚，因其體小如麥粒，大的也不過筷子頭。麥魚是從泥塗裡「蹕」（音鬧，寧波土話，踩的意思）出來的。退潮時，蹕麥魚的人下泥塗，他能從許許多多魚、蟹、蛤等灘塗生物的活動印跡中，獨獨分辨出麥魚的痕跡來，然後循藤摸瓜找到那個細如針眼的泥穴，麥魚十有八九藏身於這洞中。漁人看准了穴的走向，一隻手兜住穴口，一隻腳在洞邊一腳踩去，只聽見「哧溜」一聲，洞中的麥魚連同水柱一齊從洞裡噴出來，漁者用手輕輕一舀，一條麥魚到手了。說來容易，其實，蹕麥魚非經驗老到者不能辦。

在瞻岐，麥魚的烹飪方法只有一種，就

晚晴集之一

浪淘沙（新潮版）

一、北京聚會

千里約京城，同窗懷濃，天安門上沐春風；

鳥巢水方恭王府，萬裡晴空。

學友活融融，歡樂無窮。

幾多往事笑談中，豪飲三杯迎國慶，

印萬芳

永記心胸。

二、金沙會

雨過天晴旭日照，桃紅柳綠春未了；

當年摯友金沙會，說古道今興趣濃。

昔日西山荒蕪坡，今朝鳳嶺遊樂島；

卅年艱辛無怨悔，同享晚景樂逍遙。

是烤烏蔥。煮前，把麥魚放竹籃裡，用洗帚洗去魚鱗，不必破肚，然後用醬油、黃酒、糖浸漬片刻，即可下鍋。麥魚體細而質嫩，下鍋時講究熱油快溜，不能用鏟，顛幾下鍋，快速烹入調料，鋪入烏蔥，加蓋稍燜，收幹鹵汁就可裝盆上桌；鮮、香、幹、透，麥魚借烏蔥的香氣，烏蔥仗麥魚的鮮味，天造地設，渾然一體，讓有幸品嚐過的人久久回味。民國時期，甬上京劇名角筱貓豹來合巹（瞻岐一村落）演戲，就餐時，主人好客，用麥魚烤烏蔥招待。筱貓豹並不識貨，直至品嚐過，才大加讚賞。幾年後，他又來合巹演戲，對此菜記憶猶新，點名要再品，只是一時想不起菜名，說要吃「松毛絲烤小魚頭」，合巹人一聽就知他指的是什麼菜了。

可惜這種「松毛絲」一樣的小魚頭，眼下在瞻岐也已頗不多見，幾近絕跡。

現在說說鮑魚 鮑魚象山港灣有產，其形類同黃花魚，但比黃魚個大，十幾斤幾十斤的多的，肉質較之黃魚要粗礪、堅實，用來烤烏蔥正好。做法與麥魚基本類同，只是事先要把鮑魚取理成塊，適當加長烹製時間即可；口味鮮香蔥香醬香濃郁，有嚼勁，恰到好處；較之細如針絲、珍貴的麥魚，吃起來當然要暢快過癮一些。

彈塗

彈塗在瞻岐不叫彈塗，也不叫跳跳魚，叫「彈丸狗狼」，喻其在灘塗上彈跳迅捷如子彈，體形與頭部特徵如狗似狼之意。

瞻岐位於象山港口，海水咸淡相宜，水流相對較急，灘塗泥質膏腴，但屬淺層性灘塗，是魚、蝦、蟹和貝類的「天堂」，彈塗自然也是少不了的。受自然環境影響，瞻岐的彈塗魚，較之別處，個體稍小，體形精瘦些，反應敏捷，因而叫「彈丸狗狼」；肉質細膩鮮嫩，其營養價值卻更高，有餐

桌上的海鮮「偉哥」、「水中人參」之譽。

彈塗好吃，但個小如指，機警敏捷，能水能陸，在灘塗上彈跳如飛，捕捉殊非易事。老輩子瞻岐人摸索出捕彈塗一「精」一「笨」兩種方法。精者即高難度的甩釣法：準備一根三四米長的漁竿，長度相當的魚線，系一組由四枚魚鉤組成的四棱形組合魚鉤。「釣彈塗」跟普通垂釣最大的區別是鉤不上餌料，釣者手持釣具在灘塗上「行走」，見適當範圍內有彈塗活動，手起鉤出，四棱鉤精準地甩向目標，然後抽鉤……手未到而魚已就擒，再奸猾的彈塗也落入釣者的魚籠中。當然這「釣」法非高人裡手不能辦，切勿盲目模仿，不然彈塗沒「釣」著，把自個「釣」了別賴我。

笨辦法就是「倒彈塗」。這個「倒」有兩層意思，一是表達方位感的倒，一是作動詞的倒。灘塗潮退了，漁者蹬著載滿「竹管筒」的「泥馬」（一種泥塗上的交通工具，便於趕灘人輕鬆快速活動），一邊朝前滑行，一邊將「竹管筒」挨個插下。這是特製種的竹筒，比手指稍粗，一頭竹節打開，一頭留存，插灘時，打開的朝上。潮漲潮又退，彈塗們在灘塗上嬉戲覓食得興起，一遇動靜，紛紛四散找尋藏身之處，見有個現成的洞穴，就一頭紮進去，哪裡知道這是為它量身度制的陷阱啊。彈塗是靠發達的尾鰭發力彈跳的，只能進不能退，當它鑽進與它身個相般的竹筒裡進不得時，自然也就退不得了。漁人們要做的，就是把一個個竹筒拔起來，把「倒」在裡面的彈塗倒到魚籠裡。

彈塗肉質細嫩，味道鮮美，營養價值高，食用方法有好多，既有著名的跳魚鑽豆腐，又有油炸的椒香彈塗，還有休閒的串燒烤彈塗等，風味各異，皆美不勝「口」。瞻岐人吃彈塗更講究本味和營養，蒸和燉是保持菜品原汁原味和營養價值的最佳方式，

此外都是浪用資源，「罪過巴拉」的。瞻岐人吃彈塗更傾向於燉，且燉法簡單：一斤彈塗加兩斤老酒，投入蔥薑文火慢慢燉。直燉至彈塗酥爛，湯濃色白，滿室鮮香，不吃已津液盈口。瞻岐的男人若是感覺累了，

精力疲軟，瞻岐的女人就會善解人意地說：燉斤「彈丸狗狼」補補吧！一斤彈塗燉老酒，男人吃了元氣大增，生龍活虎，女人臉上也隨之綻開了笑容。（中）

改版說明

本刊自上（591）期開始，以全新的面貌呈現在鄉親的面前，也就是全部由左至右橫排的編排方式面世。

刊物發出之後，收到好多鄉長的來電，特別是一些年長的鄉長，他們比較不適應新的編排方式，在此特別作一說明。

談到版面的改革，這其實在同鄉會中是有很長一段時間，多年來一直有鄉長提出各種不同的看法，特別是現在政府單位的公文書、，以及很多報紙、雜誌、書籍都已用由左至右的編排次式。為了

順應時代的潮流，在上一屆出版委員會議中，就有委員倡議，最後通過由照片說明先採由左至右橫排，最後在6月份的理監事，又通過本刊全面橫式編排，最主要的依據就是政府公文書己是由左至右橫排。

為了配合編排方式的改變，字體及字號也都略作調整，使本刊的版面更為活潑，這是現代化的一項改變，詩此說明，以解鄉長們的疑慮。

本會107年各項捐款收入徵信續錄

一〇七年六月一日至一〇七年六月三十日止

一、福利金捐款

本會募入

- 台北寧波交流基金會捐一〇、〇〇〇元
（青工會專用）
- 鄧意寧女士捐一、〇〇〇元
（婦工會書法班）
- 郭玉英女士捐一、〇〇〇元
（婦工會書法班）
- 鄭惠娟女士捐一、〇〇〇元
（婦工會書法班）

- 林瑞敏女士捐一、〇〇〇元
（婦工會書法班）

福利金捐款合計新台幣壹萬肆仟元整

二、獎學金捐款

莊隊長明康募入

- 陳語萱小姐捐一、〇〇〇元
- 陳佑庭小姐捐一、〇〇〇元

本會募入

- 陳雅娟小姐教育基金二〇、〇〇〇元
（陳雅娟捐）

王瑋鈞先生捐一、〇〇〇元
獎學金捐款合計新台幣貳萬叁仟元整

三、出版捐款

應隊長丞武募入
應平書女士捐一、一〇〇元
出版捐款合計新台幣壹仟壹佰元整

四、端節慰問捐款

本會募入
馮和昌先生捐六、〇〇〇元
范佩菊女士、顏麗連女士、應陳秀鑾女士、徐霞琪女士、陳秋英女士、王令弟女士、李幼娟女士、方敏燕女士、周

金珠女士、鄭雷曼蓉女士、陳台珠女士、陳麗莉女士、張近永女士各捐一、〇〇〇元
端節慰問金捐款合計新台幣壹萬玖仟元整

五、會員會費收入

本會募入
夏宜章、夏 芸
(繳來永久會員會費各伍仟元整)
陳如庭
(繳來一〇七年會員會費伍佰元整)
(總計會員三人、會費新台幣壹萬零伍佰元整)

本會第18屆第3次理事會 會議紀錄

日期：107年6月20日(星期三)
下午3時
地點：本會2樓中正堂
召集人：毛家瑜理事長
記錄：勵長發
出席理事：應君國、崔幼民、張禔民、侯和平、干鵬飛、唐義為、阮國榮、張李梅仙、莊明康、鄭志寧、夏發凡、張宏慶、吳家岩、戴雅林、李幼娟、周家黔、應瑞國、王翼中。
請假理事：戴義化、范佩菊、徐霞琪、沈佩君、黎艾霖、朱一鳴。
出席監事：李汝麟常務監事。

一、主席致詞：

昨天在群組中舒豐年監事提到土城通行權進度，該案已列入理事長移交未

完成項目，本會於上屆已發函給土城區公所，要求他們處理，目前處理中，請財產管理委員會繼續追蹤處理。另外三張犁墓園有關侵占松德院區及大地工程處土地之處理，也請墓園管理委員會處理，以上有所不明之處可請教舒豐年監事。請確認議程(無異議)。

二、報告事項

- (一)、宣讀第2次理事暨第2次監事會會議記錄，並報告重要決議執行情形。(詳附件一)
- (二)、寧波話教學課程第7屆第11週已於107年6月9日上課，並持續執行中。
- (三)、婦女工作委員會舉辦書法教學研習活動，第8期已於6

- 月 7 日開課，第 2 週已於 107 年 6 月 14 日上課，並持續執行中。
- (四)、青年工作委員會舉辦的社交舞教學，第 7 屆第 11 週已於 107 年 6 月 19 日上課，並持續執行中。
- (五)、107 年 5 月 27 日星期日下午 5 點半，寧波市文學藝術界聯合會一行 7 人，由寧波市政協副主席郁偉年率團來訪，時逢星期假日故安排在星靚點花園飯店座談及餐敘，本會由毛家瑜理事長率領常務理監事等共 15 人接待及作東宴客。
- (六)、107 年 6 月 2 日星期六上午 10 點，在本會 2 樓中正堂舉行第 132 次獎學金頒贈典禮，並請聯合報印務部陳國興總經理專題演講，本期贈發大學生 43 名、專科生 4 名及高中生 12 名，合計發放 278,000 元(不含董氏專案獎學金及毛氏工程專案獎學金)。
- (七)、107 年 6 月 5 日下午 3 點在本會 1 樓會議室召開第 1 次常務理事會，討論執行第 18 屆第 1 次會員大會通過之第 4 案時程。
- (八)、寧波市僑務辦公室舉辦 2018 中東歐國家華僑人寧波峰會會議，本會崔幼民常務理事受邀參加，於 107 年 6 月 5 日出發，6 月 8 日返回。
- (九)、107 年 6 月 11 日上午 10 時由常務理事會在本會 2 樓與展曜建設簽立合建契約。
- (十)、107 年 6 月 13 日收到社會局 6 月 11 日來函，有關沈曼霖理事辭職及候補理事王翼中遞補案，准予備查。
- (十一)、107 年 6 月 14 日婦女工作委員會舉辦端節婦女慰問活動。由婦女工作委員會主任委員范佩菊率領婦工會委員，前往各公私立安養院所慰問寧波籍年長住院鄉長。
- (十二)、107 年 6 月 15 日下午 6 點寧波大學一行 6 人由馮志敏副校長率團來訪，因本會 2 樓中正堂正在布置場地，準備於次日舉辦之陸生端節聯誼活動，因而安排在星靚點花園飯店座談及餐敘，本會由毛家瑜理事長率領常務理監事及理監事等 10 人接待及作東宴客。
- (十三)、107 年 6 月 16 日下午 3 點在本會 2 樓舉辦陸生端節聯誼活動，參加陸生及台生共 60 人，志工媽媽 8 人，整個活動於晚間 7 點半圓滿結束。
- (十四)、107 年 6 月 16 日下午 4 點奉化區參訪團一行 9 人由陳紅偉副書記率團來訪，並參與陸生端節聯誼活動，本會由毛家瑜理事長率領常務理監事及理監事等 14 人接待，晚上 6 點由接待理監事等作東，在天成飯店宴客，席開 2 桌。
- (十五)、本會新任理監事寧波參訪團一行 15 人，將於 107 年 6 月 26 日由毛家瑜理事長率團出發，並於 107 年 6 月 30 日返回。
- (十六)、本年度兩岸甬台大學生夏令營訂於 107 年 8 月 6 日到 8 月 15 日舉行，今年由寧波工程學院主辦，本會參訪大

學生名額 20 名。

(十七)、中元普渡法會日期訂於 107 年 8 月 25 日(星期日，農曆 7 月 15 日)上午十時，在本會三張犁寧波墓園四明堂舉辦。

(十八)、請各委員會主任委員將委員名單、地址及電話傳到會務以便資料整理後付印通訊錄。

(十九)、107 年 6 月 20 日下午 6 點(今天會後)毛家瑜理事長在星靚點花園餐廳舉辦端節餐敘，宴請全體理監事。敬邀全體理監事大駕光臨。

(二十)、本月份壽星：無。

三、討論事項

(一) 案由一：五月份財務報表，提請核備後轉監事會復核。

說明：毛家瑜理事長：本會期因財務組長請假以致無法報告，五月份財務報表請各位理事審核，有問題請提出。(詳附件二)

周家黔理事：備註說明一；外匯綜合存款金額均是 0 不知有何意義。

總幹事代為回答：當初認為有需要而開戶，後來沒有用到，該表是依據存摺編製。

決議：經舉手表決 17 票同意，0 票反對，五月份財務報表准予核備，下會期轉監事會復核。

(二) 案由二：墓園管理委員會主任委員及公關組組長，提報理事會核備。

說明：毛家瑜理事長：上會期墓園管理委員會主任委員及公關組組長從缺，本會期提報墓園管理委員會主任委員為侯和平常務理事，公關組組長為張禩民平常務理事。

決議：墓園管理委員會主任委員侯和平常務理事，公關組組長張禩民平常務理事，無異議鼓掌通過，准予核備。

(三) 案由三：第 18 屆第 1 次常務理事會議，會議記錄提報理事會追認核備。

說明：信義計畫合建案因有時效限制，為同鄉會之利益著想，經常務理事會議討論後，並於 6 月 11 日與建商簽約完成。提報理事會追認核備。(詳附件三)

毛家瑜理事長：信義計畫合建案本屆主要的是執行及監督，因為如過了 6 月 15 日璞真萬一啟動前二塊地先建，則損失太大，我們負不起這個責任。因本案程序均已完備，本屆只是執行及監督，所以常務理事會決議盡快執行簽約，以免節外生枝。

唐義為常務理事：簽約完成之合約已公告在網站，請大家上網查看。

決議：經舉手表決 16 票同意，0 票反對，常務理事會議紀錄及合約准予追認核備。

(四) 案由四：第 18 屆 107 年度第 1 次出版委員會議，會議記錄提報理事會核備。(詳附件四)

說明：吳家岩主任委員：

- 1、出版委員會是用錢最多的單位，責任重大。
- 2、依上屆理事會決議，從 591 期起改為橫式編印，封面改桃紅色。
- 3、原印刷廠印刷費用調漲到 24000 元含稅，經比價後還是原印刷廠便宜，要感謝前任理事長為我們找的配合印刷廠。
- 4、開源部分增加了好幾家廣告。
- 5、郵寄重量有限制，超過 100 克郵費雙倍，廣告增加內容會減

少。

- 6、成立編校組以校對錯別字，管制月刊品質。
- 7、8 月份有請周詠棠顧問辦理講座，內容再商討。
- 8、內容希望多樣化及年輕化報導，如財經，電競等。

張宏慶理事：深圳團拜時我有寫一篇記述，內容有些是引用其他資料，我有寫其引述來源，但出刊時並未列入。

吳家岩主任委員：會後一起到主編處了解後處理。

干鵬飛常務理事：以往月刊發現錯別字會在下期月刊，刊登更正。最近好像都未有刊登，是否漏刊或疏忽。

吳家岩主任委員：往後因有編校組，錯別字會越來越少。

李汝麟常務監事以前任理事長身分說明：在我之前任印刷費用每期都較高。當我接任後請現任印刷廠估完價之後即提報理事會，第 2 次我私人帶了 10 萬元去想先給他 10 萬再次砍價，但他說估價忘含排版費，因我已提報理事會，價格不能改，只能給他 10 萬大家互讓一步算排版費才有 1 萬 8 千多之價格。目前他只加了排版費並未多要。

決議：無異議鼓掌通過，第 1 次出版委員會會議記錄，准予核備。

(五) 案由五：有關 108 年度工作計畫及預算編列時程討論。

說明：社會局規定年終結束前二月要報次年工作計畫及歲入、出預算，依以往慣例，7 月份開始各委員會及各組自行參考往年預算，討論明年工作計畫及歲入歲出預算，8 月份召開 108 年度工作計畫及預算編列會議，9 月份再次討論修改後之

工作計畫及預算編列，10 月編列總表提報理事會討論，11 月經理監事會審核後提報社會局核備。請提早準備及確認 8 月份召開 108 年度工作計畫及預算編列會議日期。

毛家瑜理事長：因為大家都是新任，請先編工作計畫，再依計畫編列預算，請注意預算並非無限制，同鄉會會務活動費用每年都是入不復出，希望歲入、歲出要平衡，我們先確定 8 月份召開工作計畫及預算編列會議日期，會議時再討論內容。

決議：毛家瑜理事長：經討論因 8 月 6 日到 8 月 15 日要帶學生團到大陸，8 月 15 日又剛好是理事會預定的日期，所以 8 月份會很忙，理事會將延到 8 月 22 日開，108 年度工作計畫及預算編列會議提前到 7 月底開，請各委員會將資料準備好，開會日期 7 月底，到時總幹事再通知。

(六) 案由六：如何有效管理同鄉會資產以增加效益，並充裕同鄉會每年運作費用，請討論。

說明：簡單講就是如何活化本會現有資產。

唐義為常務理事：本會信義計畫合建案可以說是資產活化，現在編列預算發現到錢從哪裡來的問題，如婦女工作委員會不足款還要主委自掏腰包，方向好像不太對。土城土地財產管理委員會是否能規劃分短、中、長期，將其活化，比如和建商合作開發成長照老人院或青年創業基地等等。擴充收入以利會務運作。

吳家岩理事：能否請唐常務理事擬一計畫，請財產管理委員會討論研擬是否可行後提報理事會。

干鵬飛常務理事：目前最重要的是先要請土城區公所將聯外道路暢通，才能考慮下一步，預計7月初召開財產管理委員會會議，將討論這些問題。李汝麟常務監事以前任理事長身分說明：1、有關婦女工作委員會其實實際慰問費用並不多，主要的是舉辦餐會之費用不應由同鄉會付。2、有關活化土城土地先決條件要先有路才會有後續規劃，官司雖然輸了，但原先開發過程，判決書有所說明，故我們已去函土城區公所要求處理。昨日舒豐年監事自動到區公所追蹤進度，土城法務部門正研究如何處理中（感謝舒監事），本會土城土地地目為林地及農地，做其他用途要如何變更地目還待了解。

戴雅林理事：土城被占用之地要趕緊要回，因有時效性，占用超過20年要回來會非常棘手。有關要鄉親們來參加活動還要付經費，我也很為難，希望財產管理委員會能要一些無權占用賠償金來充裕經費。

崔幼民常務理事：土城土地本會持分2/3，舟山同鄉會持分1/3，是否以後討論土城土地時請舟山同鄉會一起參加。

張禛民常務理事：給大家一個建議，每次討論議題只有一個，不要參插其他議題，並要有結論。

決議：毛家瑜理事長：本會的主要收入在墓園管理委員會及財產管理委員會，依程序請各委員會先行討論後再提報理事會，所以本案請財產管理委員會先行研議後提出方案提報理事會議決，如果其他理事有所建議也請報給委員會參考討論。

(七) 案由七：有關信義計畫合建案相關檔案文件保管、使用規則，

總務組提報理事會核備。

說明：有關信義計畫合建案相關檔案文件保管、使用，將採專案管理，管理規則（詳附件五。）

干鵬飛常務理事：檔案管理非常重要，事件之過程、處理方式及依據等均可保存。如果有所糾紛也有證據，合建案對本會非常重要，故特建立信義計畫合建案相關檔案文件保管、使用規則，請各位提供意見。

周家黔理事：建議1、第五章發文部分增加機密文件另立檔案保管之。2、第十章期限三年，一般機密文件保存期限約為十年。

張禛民常務理事：是否就直接訂為所有檔案管理規則。

決議：各位回去再仔細研究，將意見提供給總務組。無異議鼓掌通過，下次會議再討論定案。

四、臨時動議：

張禛民常務理事：本會這次新任理監事寧波訪問團前往寧波，正好寧波公佈了惠台80條，本會是否在這議題上要略作準備，以利到時談論時有所因應。

崔幼民常務理事：行程表上26日下午17:20到18:00施主任座談會中會談與本會共敘合作願景。

李汝麟常務監事以訪問團副團長身分說明：與施主任會談時間只有40分鐘，與梁部長會談時間只有50分鐘，不可能談論細節，只會談論原則。各位如有意見到時可個別提出。

張宏慶理事：時間太短是否能分組討論。

崔幼民常務理事：各位如有個別重要需求，到時看能否安排另覓時間地點對談。

五、散會：16:50

演講公告

專家談投資和健康管理

謹定於7月25日下午三時，在本會二樓，邀請理財高手周詠棠專題演講，講題是：「投資和健康管理的重要性」為本會鄉親談如何在股市獲利的密笈。

周詠棠先生，高齡九十五歲，還可以到處「趴趴走」。他自1989年，66歲退休從此便展開了馬不停蹄的旅遊人生。他這樣形容自己：熱愛旅遊的原因是可以正廣見聞，也可以鍛煉身體，至今已

出過189次，去過91個國家和地區，還曾在1991年得到卓越旅遊獎的「出國次數最多」獎項。

但，如何能維持高品質的旅遊，當然得自精準的投資理財與健康的身體。他曾任好來化工副總經理廠長，大家熟悉的黑人牙膏就是他管理的工廠所生產的。所以請聽周伯伯談談如何可以精準的投資和健康管理。

(上接第一頁通告)

三、本會應故鄉寧波邀請，於8月6日至15日辦理寧籍大專在學學生赴甬夏令營，將與寧波相關大學學術交流、參觀各項教學設施暨故鄉名勝古蹟遊覽，為期十天，以具才藝表演文康專長者優先。費用除自備新台幣壹萬元外，其餘一切費用由本會補貼(不含證照費)。

四、尚未繳付一〇七年會費之鄉長，敬請親自來會或郵局劃撥。

(本會郵政劃撥帳戶：台北市寧波同鄉會帳號〇〇〇四七四七八)

行政院新聞局登記證局版台誌第〇四四〇號

中華民國雜誌事業協會會員

寧波同鄉 第592期

出版日期：中華民國107年7月10日

創刊日期：中華民國52年8月1日

出版者：台北市寧波同鄉會

理事長：毛家瑜

發行人：毛家瑜

主編：應平書

出版委員會主任委員：吳家岩

編輯委員會：印萬春、應鎮國、周詠棠、

朱一鳴、鄭志寧、唐義為、

夏發凡、俞志夏、周家黔

地址：台北市寧波西街126號

電話：2305-2885、2305-2886

傳真：2303-7363

郵儲劃撥帳號：〇〇〇四七四七八

戶名：台北市寧波同鄉會

排版者：巨龍國際有限公司

地址：新北市新店區中正路501之7號1樓

電話：2218-0010

傳真：2218-0286

本刊稿約

- 一、來稿內容以故鄉之人、事、物為主，其他為輔。並有「同鄉動態」專欄，歡迎踴躍投稿。
- 二、來稿請用電腦打字，並加標點，文後請附身分證字號(第一次投稿請附影本)以電郵方式寄來本刊，不符規定恕不受理。
- 三、歡迎附寄與作品有關之照片。
- 四、來稿文責自負，文末請具筆者之真實姓名及地址。
- 五、來稿一經刊登，除宣傳性及轉載者外，均按本會規定致送薄酬。
- 六、本刊對來稿有刪改權，刊登與否，概不退稿，請自留影本。來稿請寄：「台北市寧波西街126號寧波同鄉編輯部收」。
- 七、本刊網址：<http://ningpotw.com/monthly.html>
- 八、本會e-mail：ningpo@ms71.hinet.net
- 九、本刊e-mail：ying1952@yahoo.com



本刊QR code



本會QR code

台北市寧波同鄉會

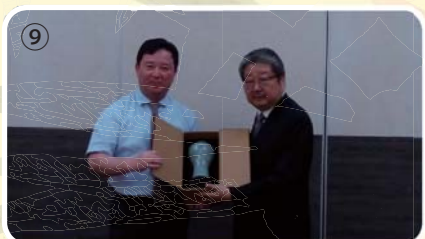
兩岸交流



①~④、寧波市政協副主席兼文聯主席郁偉年帶領的文化參訪團一行於5月27日來訪，本會理監事在星靚點設宴接待，參訪團成員有文聯組聯部主任張惠寧、台辦聯絡交流處調研李寧梅、寧波日報圖片中心主任戚顯、寧波大學教授李采姣、東南書畫院院長阮解、月湖美術館館長徐偉。本會接待人員有理事長毛家瑜、常務監事李汝麟；常務理事崔幼民、侯和平、幹鵬飛、唐義為；理事戴義化、莊明康、徐霞琪、吳家岩、戴雅林、李幼娟、朱一鳴；監事王方嶽；總幹事勵長發。



⑤、毛名譽理事長（圖⑥左二）等本會理監事代表，在天成飯店宴請奉化來台參訪團陳紅偉副書記（圖⑤左）一行。



⑦~⑨、寧波大學副校長馮志敏一行於6月15日來訪，訪問團成員有學生發展與服務處處長周青、理學院副院長王飛榮、圖書館與資訊中心館長劉柏嵩、學校辦公室副主任袁紅輝、商學院副院長周新苗。本會在星靚點設宴接待，參加的有毛名譽理事長；理事長毛家瑜；常務監事李汝麟；常務理事：應君國、崔幼民、侯和平；理事：周家黔、朱一鳴；總幹事勵長發。



⑩、2018年中東歐國家華僑華人寧波峰會，6月5日至7日在寧波華僑豪生酒店舉行，本會常務理事崔幼民（前排左二）代表台灣參加了會議

兩岸學生端節包粽集錦



①~⑩、一年一度的「甬台學生包粽慶端午」活動，6月16日下午在本會二樓舉行，本會理事長毛家瑜（圖①）臺北寧波交流基金會董事長徐正冠（圖②）、青工會崔幼民主委（圖③）及奉化來後說話副書記（圖④）先後說話。接著，同學們在戎炯濤和徐顥營二位主持人帶領下（圖⑧），展開定名為「明明粽夏」的包粽及遊戲活動。來自奉化的參訪團特地和奉化籍鄉親及學生合影（圖⑩）。



辛亥 殯儀公司
壽器墓園

棺木鮮花壽衣紙紮
土葬火葬禮堂包辦
日夜服務專車接送
二館火葬場斜對面

董玉鳳 · 范新民

電話：(02)2726-1900 · 2733-5037

2732-3525 · 0936064662

地址：台北市臥龍街188巷23號



六業
禮品旗艦店

57年經驗
作品驚艷
亮眼新品
現場展現



琉璃
水晶獎杯
獎座製作



捷運西門1號出口



Award-Flag
www.award-flag.com.tw

真心服務 品質保固

10846 台北市中華路一段164之1號
TEL/02-2389-2222 FAX/02-2331-1944
<http://www.award-flag.com.tw>
E-mail:target@award-flag.com.tw

